Gmina Sadowne

RAPORT
o stanie Gminy Sadowne za 2025 rok

Szanowni Państwo,

Realizując ustawowy obowiązek wynikający z art. 28aa ustawy o samorządzie gminnym, pragnę przedstawić Państwu oraz Radzie Gminy siódmą już edycję Raportu o stanie Gminy Sadowne – dokument przedstawiający rzetelny obraz naszej samorządowej rzeczywistości, który stanie się podstawą do merytorycznej debaty nad kierunkami rozwoju naszej małej ojczyzny.

Rok 2025 był dla Gminy Sadowne czasem dynamicznego rozwoju i skutecznego realizowania ambitnych celów. Niniejszy raport to nie tylko zbiór danych statystycznych, ale przede wszystkim dowód na efektywność wdrażanych polityk, strategii oraz uchwał. Dokument szczegółowo obrazuje postępy w realizacji kluczowych inwestycji, które przekładają się na wzrost jakości życia każdego z nas. Prezentowane zestawienie nakładów finansowych i osiągniętych rezultatów pokazuje wyraźnie, że Sadowne to Gmina zarządzana w sposób nowoczesny, odpowiedzialny i zorientowany na przyszłość.

Szanowni Państwo, rozwój naszej Gminy nie jest dziełem przypadku. To efekt synergii i wzorowej współpracy wielu środowisk. Sukcesy roku 2025 są zasługą nas wszystkich: Rady Gminy, pracowników Urzędu i jednostek organizacyjnych, Sołtysów, jednostek OSP, Kół Gospodyń Wiejskich, stowarzyszeń, szkół, klubów sportowych oraz mieszkańców. Nieocenione znaczenie ma także owocna współpraca z samorządowcami wyższego szczebla, z parlamentarzystami oraz naszą parafią. Każda z tych grup stanowi fundament naszej „sadowieńskiej rodziny", budując potencjał Gminy, która z każdym rokiem staje się miejscem coraz bardziej przyjaznym, nowoczesnym, a zarazem dbającym o swój unikalny urok.

Raport został przygotowany w oparciu o rzetelne sprawozdania merytoryczne i finansowe, w tym dane z wykonania budżetu za 2025 rok. Jest to lektura, która uświadamia, jak wiele udało nam się wspólnie osiągnąć i jak wielkim potencjałem dysponujemy.

Zapraszam Państwa do wnikliwej analizy raportu. Niech zawarte w nim informacje staną się powodem do dumy z przynależności do wspólnoty Gminy Sadowne oraz inspiracją do dalszego, aktywnego udziału w jej życiu społecznym i gospodarczym.

Z poważaniem,

Wójt Gminy Sadowne

Waldemar Cyran

Spis treści

I. Wstęp 4
1. Informacje ogólne na temat gminy 4
2. Jednostki organizacyjne gminy 5
3. Władze gminy 6
II. Informacja finansowa 7
1. Budżet 7
2. Dochody 8
3. Wydatki 11
4. Zadłużenie 12
5. Dotacje 14
6. Stan mienia komunalnego 16
7. Inwestycje 16
III. Realizowana strategia i programy 19
1. Strategia rozwoju gminy Sadowne 19
2. Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi 21
3. „Program usuwania wyrobów zawierających azbest dla Gminy Sadowne na lata 2013-2032” 22
4. Plan Gospodarki Niskoemisyjnej 22
5. „POŚ dla Gminy Sadowne na lata 2021-2024 z perspektywą na 2025-2028” 23
IV. Polityka i działalność gminy 24
1. Polityka społeczna 24
a) Raport z działalności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Sadownem za 2025 rok 24
b) Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej za 2025 rok 28
c) Raport z realizacji 3-letniego Programu Wspierania Rodziny za 2025 r. 31
d) Raport z działalności Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Sadowne za rok 2025 37
2. Działalność kulturalna 39
a) Informacja z działalności Gminnego Ośrodka Kultury w Sadownem za rok 2025 39
b) Informacja z działalności Gminnej Biblioteki Publicznej w Sadownem za rok 2025 41
c) Informacja z działalności Muzeum Ziemi Sadowieńskiej za 2025 rok 43
3. Polityka oświatowa 44
4. Polityka planistyczna 52
5. Polityka bezpieczeństwa i ochrony przeciwpożarowej 54
6. Gospodarka komunalna gminy 55
V. Fundusz sołecki 57
VI. Realizacja uchwał i zarządzeń 60
VII. Inna działalność Wójta 69

I. Wstęp

1. Informacje ogólne na temat gminy

Gmina Sadowne to jedna z gmin wiejskich powiatu węgrowskiego we wschodniej części województwa mazowieckiego. Zajmuje powierzchnię 144,72 km^2, co stanowi 11,9% powierzchni powiatu węgrowskiego i 0,4% powierzchni województwa.

Cechą charakterystyczną gminy jest typowo rolniczy charakter, ponad 66% powierzchni zajmują użytki rolne, a cała gmina położona jest w granicach Nadbużańskiego Parku Krajobrazowego. Gmina Sadowne od południa graniczy z dwoma gminami powiatu węgrowskiego – gminą Stoczek i Łochów. Od północy graniczy z gminami powiatu ostrowskiego (Brok, Małkinia Górna), od wschodu z gminą powiatu sokołowskiego (Kosów Lacki) oraz od zachodu z gminą powiatu wyszkowskiego (Brańszczyk). Dodatkowo północną granicę gminy Sadowne stanowi rzeka Bug.

Przez teren gminy skierowana jest droga krajowa nr 50 łącząca Ostrów Mazowiecką i Mińsk Mazowiecki. Droga ma przebieg północ-południe, w centralnej części gminy przebiega przez główną miejscowość Sadowne, na południu przez Zieleniec i na północy stanowi o połączeniu gminy z Brokiem.

Na koniec 2025 roku **liczba mieszkańców** Gminy Sadowne wynosiła **5629 osoby** (2024 r. – 5651). Liczba **urodzeń** w całym roku 2025 wyniosła **31** (2024 – 39), a **zgonów było 67** (2024 – 77), co oznacza ujemny przyrost naturalny.

Gminę Sadowne tworzy 22 miejscowości, ale 23 sołectwa: Bojewo, Grabiny, Kolonia Złotki, Kołodziąż, Kołodziąż Rybie, Krupińskie, Kocielnik, Morzyczyn Włościańki, Morzyczyn Włóki, Ocięte, Orzełek, Płatkownica, Rażny, Sadowne, Sokółka, Sadoleś, Sojkówek, Szynkarzyzna, Wilczogęby, Zalesie, Zieleniec, Zarzetka, Złotki. Siedzibą organów i Urzędu Gminy jest miejscowość Sadowne.

2. Jednostki organizacyjne gminy

W gminie Sadowne obecnie działa 9 jednostek organizacyjnych, które wchodzą w struktury gminy. W lutym 2025 roku powstała najnowsza instytucja, którym jest Samorządowy Żłobek w Sadownem, działający w budynku przedszkola. Jednostki te wykonują określone zadania, działają w imieniu Wójta i są przez niego nadzorowane.

Jednostki organizacyjne gminy Sadowne:

- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej
- Zakład Gospodarki Komunalnej
- Gminny Ośrodek Kultury
- Muzeum Ziemi Sadowieńskiej
- Biblioteka Publiczna
- Szkoła Podstawowa w Sadownem
- Przedszkole w Sadownem
- Samorządowy Żłobek w Sadownem
- Zespół Szkolno-Przedszkolny w Grabinach

Ponadto w gminie funkcjonuje 9 jednostek OSP: Sadowne i Sokółka włączone do KSRG oraz Morzyczyn Włóki, Morzyczyn Włościański, Wilczogęby, Zarzetka, Zieleniec, Szynkarzyzna oraz Zalesie.

3. Władze gminy

Radni Rady Gminy Sadowne w kadencji 2024 - 2029:

- Irena Dębkowska
- Krzysztof Filipiak
- Marek Gajewski
- Janusz Kibart
- Andrzej Kopacz
- Dorota Mianowicz
- Ryszard Niegowski
- Bożena Rodź
- Krzysztof Bala (wybrany w wyborach uzupełniających)
- Sławomir Rydzewski
- Krzysztof Sych
- Tomasz Szymanik
- Teresa Wielgat
- Anna Wycech
- Jarosław Zyśk

Przewodniczącym Rady Gminy Sadowne od 2018 roku jest **Tomasz Szymanik**. Wiceprzewodniczącymi obecnej kadencji są **Irena Dębkowska i Bożena Rodź**.

26 października 2025 roku, zgodnie z Zarządzeniem Wojewody Mazowieckiego z dnia 20 sierpnia 2025 r., odbyły się wybory uzupełniające do Rady Gminy Sadowne w jednomandatowym okręgu wyborczym nr 9, obejmującym miejscowości Szynkarzyzna i Grabiny. Wybory zarządzono w związku z wygaszeniem mandatu Pawłowi Rosińskiemu. W wyniku zgłoszeń i zarejestrowanych kandydatów wybierano 1 radnego spośród 1 kandydata zgłoszonego na 1 liście kandydatów przez 1 komitet wyborczy. Głosowanie nie było przeprowadzone, gdyż liczba zarejestrowanych kandydatów była równa liczbie radnych wybieranych w tym okręgu wyborczym. W związku z tym mandat radnego bez głosowania uzyskał Krzysztof Bala.

W 2025 roku odbyło się 10 sesji Rady Gminy, w tym 6 posiedzeń sesji nadzwyczajnej. Przy Radzie działa pięć komisji stałych, które mają charakter pomocniczy.

Komisje stałe działające przy Radzie Gminy Sadowne:

- **Komisja Rewizyjna** – Przewodniczący Krzysztof Sych
- **Komisja Planowania, Budżetu, Finansów i Handlu** – Przewodniczący Sławomir Rydzewski

- **Komisja Oświaty, Kultury, Zdrowia i Spraw Socjalnych** – Przewodnicząca Teresa Wielgat
- **Komisja Rolnictwa, Bezpieczeństwa Publicznego, Ochrony Przeciwpożarowej** – Przewodniczący Marek Gajewski
- **Komisja Skarg, Wniosków i Petycji** – Przewodniczący Janusz Kibart

Komisje mają istotny wpływ na politykę gminy i ostateczny kształt uchwał, gdyż na swoich posiedzeniach prowadzą szczegółowe dyskusje w ich sprawie. Rada Gminy Sadowne na podstawie prac poszczególnych komisji podejmowała w 2025 roku strategiczne decyzje.

Wójtem Gminy Sadowne od 2014 roku jest Waldemar Cyran. Wójt pełni rolę organu wykonawczego Gminy Sadowne i to jego działania opisywane są w tym raporcie.

II. Informacja finansowa

1. Budżet

Budżet Gminy w 2025 roku przyjęty został uchwałą Rady Gminy Sadowne nr IX/52/2024 z dnia 30.12.2024 roku i zakładał:

- uzyskanie dochodów w kwocie 46 121 957,00 zł;
- realizację wydatków na poziomie 49 508 862,59 zł;
- pozyskanie przychodów w kwocie 4 204 405,59 zł;
- realizację rozchodów na poziomie 817 500,00 zł.

Różnica między planem dochodów a planem wydatków wynosiła 3 386 905,59 zł i stanowiła planowany deficyt budżetu Gminy Sadowne na 2025 rok. Planowana na 2025 rok wartość przychodów stanowiła źródło pokrycia powstałego deficytu, a w pozostałej części została przeznaczona na rozchody. W wyniku wprowadzonych zmian w 2025 roku:

- plan dochodów zmalał o 832 940,98 zł do kwoty 45 289 016,02 zł;
- plan wydatków zmalał o 2 711 356,22 zł do kwoty 46 797 506,37 zł;
- plan przychodów zmalał o 1 048 415,24 zł do kwoty 3 155 990,35 zł;
- plan rozchodów wzrósł o 830 000,00 zł do kwoty 1 647 500,00 zł.

Na koniec wystąpiła nadwyżka budżetowa w kwocie 746 015,16 zł. Różnica między dochodami bieżącymi, a wydatkami bieżącymi (wynik budżetu bieżącego) wynosiła 7 835 569,68 zł.

Syntetyczne zestawienie wartości dochodów, wydatków oraz wyniku finansowego wg planu na dzień 1 stycznia 2025 roku, planu na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz wykonania za 2025 rok ujęto w ramach poniższej tabeli.

Tabela 1: Podstawowe dane budżetowe za 2025 r..

Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)
Dochody	**46 121 957,00**	**45 289 016,02**	**45 084 683,77**	**99,55%**
Wydatki	**49 508 862,59**	**46 797 506,37**	**44 338 668,61**	**94,75%**
Wynik	**-3 386 905,59**	**-1 508 490,35**	**746 015,16**	**-**

2. Dochody

Dochody budżetu Gminy w 2025 roku wyniosły 45 084 683,77 zł, a ich realizacja stanowiła 99,55% planu wynoszącego 45 289 016,02 zł.

Realizację planu dochodów w 2025 roku przedstawiają tabele poniżej.

Tabela 2: Realizacja planu dochodów w 2025 roku w Gminie Sadowne.

Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
Dochody bieżące	36 196 315,63	40 301 707,50	40 097 625,25	99,49%	88,93
Dochody majątkowe	9 925 641,37	4 987 308,52	4 987 058,52	99,99%	11,07
RAZEM DOCHODY OGÓŁEM	**46 121 957,00**	**45 289 016,02**	**45 084 683,77**	**99,54%**	**100,00%**

Dochody ogółem

45 084 683,77 zł

wykonane w:

99,55%

Dochody ogółem na mieszkańca

8 009,36 zł

wykonane w 2025 r.

- 8,90%

do roku 2024

Dochody bieżące na mieszkańca

7 123,40 zł

Wartość wskazuje na poziom transferów bieżących do budżetu.

Dochody majątkowe na mieszkańca

885,96 zł

Wartość wskazuje na skuteczność działań w zakresie pozyskiwania dodatkowych środków na inwestycje.

Dochody własne na mieszkańca

4 246,27 zł

Wartość wskazuje na poziom samodzielności finansowej jednostki i poziom elastyczności budżetu.

Dochody unijne na mieszkańca

58,09 zł

Wartość wskazuje na aktywność jednostki w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych.

W strukturze dochodów znaczący udział odgrywają dochody bieżące, które w 2025 roku zostały wykonane na poziomie 40 097 625,25 zł, tj. w 99,49% w stosunku do planu wynoszącego 40 301 707,50 zł. Dochody majątkowe Gminy Sadowne w 2025 roku zostały wykonane na poziomie 4 987 058,52 zł, tj. w 99,99% w stosunku do planu wynoszącego 4 987 308,52 zł.

Biorąc pod uwagę podział dochodów bieżących wg źródeł ich pochodzenia znaczący udział w 2025 roku stanowiły dochody o charakterze celowym, które JST otrzymuje od podmiotów zewnętrznych. W 2025 roku środki te zostały zaplanowane w kwocie 5 590 437,87 zł, z kolei zrealizowane na poziomie 5 576 437,96 zł, co stanowi 99,75% realizacji planu.

Dochody z subwencji w 2025 roku zostały zaplanowane na poziomie 13 376 992,19 zł, natomiast zrealizowane w kwocie 13 376 992,19 zł, co stanowi 100,00% realizacji planu.

Udziały w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa zaplanowane zostały w kwocie 14 416 942,82 zł, zaś zrealizowane w kwocie 14 416 942,82 zł, co stanowi 100,00% realizacji planu.

WPŁYWY Z PODATKÓW I OPŁAT LOKALNYCH

Podatek od nieruchomości

Wpływy z podatku od nieruchomości w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie 2 579 207,32 zł, co stanowi 100,09% realizacji planu wynoszącego 2 576 963,00 zł, w tym 1 403 674,00 zł od osób prawnych i 1 175 533,32 zł od osób fizycznych. Zaległości podatkowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiły 69 494,67 zł i cała kwota dotyczy osób fizycznych.

Podatek rolny

Wpływy z podatku rolnego w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie 390 507,06 zł, co stanowi 100,78% realizacji planu wynoszącego 387 488,00 zł, w tym 469,00 zł od osób prawnych i 390 038,06 zł od osób fizycznych. Zaległości podatkowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiły 11 116,70 zł, w tym 0,00 zł od osób prawnych i 11 116,70 zł od osób fizycznych.

Podatek leśny

Wpływy z podatku leśnego w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie 179 779,32 zł, co stanowi 96,60% realizacji planu wynoszącego 186 113,00 zł, w tym 67 020,00 zł od osób prawnych i 112 759,32 zł od

osób fizycznych. Zaległości podatkowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiły 5517,37 zł, w tym 0,00 zł od osób prawnych i 5 517,37 zł od osób fizycznych.

Podatek od środków transportowych

Wpływy z podatku od środków transportowych w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie 76 910,33 zł, co stanowi 97,78% realizacji planu wynoszącego 78 654,00 zł, w tym 6 749,00 zł od osób prawnych i 70 161,33 zł od osób fizycznych. Zaległości podatkowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiły 5 608,71 zł, w tym 0,00 zł od osób prawnych i 5 608,71 zł od osób fizycznych.

Podatek od działalności gospodarczej osób fizycznych, opłacany w formie karty podatkowej

Wpływy z podatku od działalności gospodarczej osób fizycznych, opłacanego w formie karty podatkowej w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie 29 047,37 zł, co stanowi 96,82% realizacji planu wynoszącego 30 000,00 zł. Zaległości podatkowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiły 48 777,85 zł.

Podatek od spadków i darowizn

Wpływy z podatku od spadków i darowizn w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie 38 113,86 zł, co stanowi 100,30% realizacji planu wynoszącego 38 000,00 zł. Zaległości podatkowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiły 57 382,50 zł.

Podatek od czynności cywilnoprawnych

Wpływy z podatku od czynności cywilnoprawnych w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie 391 080,55 zł, co stanowi 104,12 % realizacji planu wynoszącego 375 600,00 zł, w tym 25,00 zł od osób prawnych i 391 055,55 zł od osób fizycznych. Zaległości podatkowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiły 1 504,59 zł, w tym 0,00 zł od osób prawnych i 1 504,59 zł od osób fizycznych.

Wpływy z opłaty skarbowej

Wpływy z opłaty skarbowej w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie 32 127,00 zł, co stanowi 100,08% realizacji planu wynoszącego 32 100,00 zł.

Wpływy z opłat lokalnych

Wpływy z opłat w 2025 roku zostały zaplanowane na poziomie 2 377 489,62 zł, natomiast zrealizowane w kwocie 2 167 352,28 zł, co stanowi 91,16% realizacji planu.

POZOSTAŁE DOCHODY BIEŻĄCE

Pozostałe dochody bieżące to dochody niesklasyfikowane w ramach wcześniejszych grup. W okresie sprawozdawczym przewidywano wykonanie na poziomie 834 927,00 zł. Plan został wykonany w kwocie 843 127,19 zł, co stanowi 100,98% założeń.

DOCHODY Z MAJĄTKU

Dochody ze sprzedaży majątku w 2025 roku zostały zaplanowane na poziomie 40 000,00 zł, natomiast zrealizowane w kwocie 40 000,00 zł, co stanowi 100,00% realizacji planu.

3. Wydatki

Wydatki budżetu Gminy w 2025 roku wyniosły 44 338 668,61 zł, a ich realizacja wyniosła 94,75% planu wynoszącego 46 797 506,37 zł. W 2025 roku wydatki bieżące zostały wykonane na poziomie 32 262 055,57 zł, tj. w 94,64% w stosunku do planu po zmianach wynoszącego 34 088 640,20 zł, z kolei majątkowe zostały wykonane na poziomie 12 076 613,04 zł, tj. w 95,03% w stosunku do planu po zmianach wynoszącego 12 708 866,17 zł. Realizację planu wydatków w 2025 roku przedstawiają tabele poniżej.

Tabela 3: Wydatki Gminy Sadowne w 2025

Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
Wydatki bieżące	31 123 862,59	34 088 640,20	32 262 055,57	94,64%	72,77%
Wydatki majątkowe	18 385 000,00	12 708 866,17	12 076 613,04	95,02%	27,23%
RAZEM WYDATKI OGÓŁEM	**49 508 862,59**	**46 797 506,37**	**44 338 668,61**	**94,74%**	**100,00%**

Wydatki ogółem

44 338 668,61 zł

wykonane w 2025 r.

-8,74%

do roku 2024

Wydatki ogółem na mieszkańca

7 876,83 zł

wykonane w 2025 r.

-8,77%

do roku 2024

Wydatki bieżące na mieszkańca

5 731,40 zł

Wartość wskazuje na poziom środków, jaki przeznaczano na realizację zadań bieżących jednostki.

Wydatki majątkowe na mieszkańca

2 145,43 zł

Wartość wskazuje na poziom nakładów na realizację inwestycji oraz przyjęte priorytety w zakresie realizacji zadań własnych.

Środki własne na inwestycje

6 188 069,68 zł

Wartość nadwyżki operacyjnej pomniejszona o spłatę długu. Wskazuje na zdolność do realizacji inwestycji bez pozyskiwania finansowania zewnętrznego.

Szczegóły dotyczące wydatków Gminy Sadowne przedstawia poniższa tabela.

Tabela 4: Realizacja planu wydatków w 2025 roku w Gminie Sadowne wg działów klasyfikacji budżetowej.

Dział	Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)
801	Oświata i wychowanie	15 179 348,15	16 300 877,92	15 932 673,51	97,74%
600	Transport i łączność	7 223 741,00	5 161 715,04	4 998 686,28	96,84%
750	Administracja publiczna	4 576 659,28	4 871 748,92	4 367 321,18	89,65%
010	Rolnictwo i łowiectwo	5 028 000,00	4 205 019,43	4 074 723,43	96,90%
855	Rodzina	3 095 287,00	4 000 198,98	3 913 160,32	97,82%
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	2 284 107,80	2 760 407,32	2 702 680,14	97,91%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	2 773 774,14	2 856 218,63	2 592 866,21	90,78%
852	Pomoc społeczna	1 782 822,00	2 049 957,00	1 961 960,44	95,71%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	4 913 000,00	1 859 100,20	1 771 894,03	95,31%
926	Kultura fizyczna	460 148,76	434 648,76	393 084,34	90,44%
757	Obsługa długu publicznego	490 000,00	405 000,00	378 248,02	93,39%
752	Obrona narodowa	1 066,00	296 797,10	275 293,32	92,75%
700	Gospodarka mieszkaniowa	268 500,00	308 000,00	257 480,73	83,60%
710	Działalność usługowa	246 500,00	242 500,00	233 077,83	96,11%
851	Ochrona zdrowia	176 000,00	387 415,65	213 120,14	55,01%
720	Informatyka	448 684,46	448 684,46	137 713,73	30,69%
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	1 224,00	84 811,00	84 811,00	100,00%
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	0,00	25 989,00	25 457,00	97,95%
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	0,00	24 416,96	24 416,96	100,00%
758	Różne rozliczenia	560 000,00	74 000,00	0,00	0,00%
	RAZEM WYDATKI OGÓŁEM	**49 508 862,59**	**46 797 506,37**	**44 338 668,61**	**94,75%**

4. Zadłużenie

Zadłużenie Gminy Sadowne

5 397 500,00 zł

na koniec 2025 r.

-7,63%

do roku 2024

Zadłużenie na mieszkańca

958,87 zł

na koniec 2025 r.

-7,66%

do roku 2024

Wynik budżetu ogółem

746 015,16 zł

Określa nominalną różnicę pomiędzy wysokością uzyskanych dochodów i zrealizowanych wydatków.

Wynik budżetu bieżącego
7 835 569,68 zł
Wartość wskazuje na zdolność do realizacji inwestycji i spłaty zobowiązań bez pozyskiwania finansowania zewnętrznego.
Zadłużenie w stosunku do dochodów
11,97%
Wartość wskazuje na udział kwoty długu w dochodach budżetowych.
Koszt obsługi długu
378 248,02 zł
Wartość wydatków na zapłatę odsetek.
Zadłużenie w stosunku do dochodów
11,97%
Wartość wskazuje na udział kwoty długu w dochodach budżetowych.
Koszt obsługi długu
378 248,02 zł
Wartość wydatków na zapłatę odsetek.

Kwota długu w 2025 zmalała z poziomu 7 074 768,32 zł do poziomu 5 397 500,00 zł.

W dniu 31 grudnia 2025 r. Gmina posiadała zadłużenie długoterminowe w bankach komercyjnych na ogólną kwotę 5 397 500,00 zł.

Banki w których Gmina Sadowne posiadała zadłużenie na dzień 31.12.2025 r.

Bank Spółdzielczy w Teresinie – na deficyt	510 000,00
Bank Spółdzielczy w Zwoleniu – na deficyt	1 600 000,00
Bank Spółdzielczy w Ciechanowie – na deficyt	800 000,00
Bank Spółdzielczy w Halinowie – na deficyt	585 000,00
Bank Spółdzielczy w Wyszkowie, oddział Długosiodło – na deficyt	337 500,00
Bank Spółdzielczy w Sadownem (nowy kredyt) – na deficyt	1 162 500,00
Bank Spółdzielczy w Sadownem – na deficyt	402 500,00
RAZEM	**5 397 500,00**

W roku 2025 gmina Sadowne spłaciła kredyty w wysokości 1 647 500,00 zł. Do końca 2025 roku spłacono odsetki od kredytów w kwocie **378 248,02 zł**. Gmina Sadowne na koniec 2025 r. nie posiada zobowiązań wymagalnych.

5. Dotacje

Dotacje i środki na inwestycje w 2025 roku zostały zaplanowane na poziomie 4 947 308,52 zł, natomiast zrealizowane w kwocie 4 947 058,52 zł, co stanowi 99,99% realizacji planu.

Największy poziom dotacji i środków na inwestycje Gmina uzyskała na realizację zadań w obszarze:

- Drogi publiczne gminne w ramach działu Transport i łączność – 1 691 776,88 zł;
- Ochotnicze straże pożarne w ramach działu Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa – 1 524 200,62 zł;
- Pozostała działalność w ramach działu Oświata i wychowanie – 600 000,00 zł;
- Infrastruktura sanitacyjna wsi w ramach działu Rolnictwo i łowiectwo – 406 507,00 zł;
- Informatyka – 318 861,87;
- Drogi publiczne powiatowe – 246 030,04 zł;
- Obronność – 100 743,00 zł

Wyszczególnienie dotacji bieżących:

- Aktywny Maluch – 150 480,00 zł – MUW-KPO (Mazowiecki Urząd Wojewódzki – Krajowy Plan odbudowy)
- Program Mazowsze dla Seniorów - 33 850,00 zł - UM WM (Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego)
- Zakup mundurów dla OSP – zadania OSP na 2025r.- 20 615,00 zł- UM WM
- Usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest z terenu gminy Sadowne w 2025 r. - 85 321,20 zł – WFOŚiGW (Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej)
- Modernizacja oświetlenia ulicznego na terenie gminy Sadowne w 2025 roku – 67 413,00 zł – WFOŚiGW
- Mazowiecki Program Wsparcia Zapobiegania Bezdomności Zwierząt – Mazowsze dla Zwierząt 2025 r. - 4 646,02 zł - UM WM
- Program „Czyste powietrze" – 8 788,80 zł - WFOŚiGW
- Bieżące utrzymanie dróg powiatowych – 12 435,20 zł - Powiat Węgrowski

Razem dotacje na zadania bieżące wyniosły 383 549,22 zł oraz dotacje na zadania zlecone i własne 4 953 272,07 zł.

Wyszczególnienie dotacji inwestycyjnych:

- Budowa kanalizacji w Sadownem na ulicach Słoneczna, Drak, Cicha - 406 507,00 zł - UM WM Program Mazowsze dla równomiernego rozwoju – subwencja wodno-kanalizacyjna z 2021 roku w kwocie 2 524 583,00 zł
- Zakup agregatu prądotwórczego – 100 743,00 zł - MUW środki na bezpieczeństwo OLiOC

- Modernizacja/remont ul. Grunwaldzkiej w Sadownem – 222 038,61 zł - Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg
- Modernizacja garażu OSP Morzyczyn Włościański – 40 000,00 zł – UM WM Program Mazowieckie Strażnice
- Zakup spalinowej sprężarki powietrznej (OSP Sadowne) – 28 000,00 zł – UM WM (program dla OSP)
- Budowa drogi gminnej w miejscowości Zieleniec na działce nr 889/2 – 254 573,45 zł (UM WM) - instrument wsparcia Mazowsze dla równomiernego rozwoju
- Budowa boiska do gry w piłkę nożną w miejscowości Orzełek – 300 000,00 zł - UM WM (Mazowsze dla sportu)
- Wymiana pokrycia dachowego w szkole w Kołodziążu - 300 000,00 zł - UM WM Mazowsze dla równomiernego rozwoju
- Przebudowa i rozbudowa stacji uzdatniania wody Ocięte – 300 000,00 zł – subwencja wodno-kanalizacyjna z 2021 roku
- Budowa boksu garażowego oraz modernizacja budynku OSP Sokółka wraz z częścią mieszkalną – 1 448 038,50 zł -Rządowy Fundusz Polski Ład
- Rozbudowa chodnika na drodze powiatowej nr 4206W w miejscowości Sokółka – 246 030,04 zł - Starostwo Powiatowe w Węgrowie
- Cyberbezpieczny samorząd dla gminy Sadowne – 137 713,73 zł – środki unijne i budżetu państwa (grant wprowadzony po przychodach w 2025 r.)
- Rozbudowa ul. Wiejskiej w Sadownem etap II – 250 224,00 zł – dotacja udzielona z budżetu gminy dla Starostwa Powiatowego w Węgrowie
- Przebudowa drogi gminnej nr 420623W Kocielnik – Morzyczyn Włóki – 1 071 411,70 zł - Instrument Mazowsze dla równomiernego rozwoju UM WM.
- Przebudowa drogi gminnej nr 420620W w miejscowości Orzełek (nr ew. 387,391)- 143 753,12 zł – FOGR UM WM.
- Zwrot FS z 2024 roku – 58 939,11 zł oraz zwrot za samochód OSP z 2024 roku 8 162,12 zł.

Razem dotacje majątkowe otrzymane i przekazane to kwota 7 840 717,38 zł, w tym subwencja wodno-kanalizacyjna wprowadzona po przychodach – 2 824 583,00 zł (5 016 133,65 zł – dotacja przekazana do starostwa 250 224,00 zł = 4 765 909,65 zł). Łącznie z wkładem własnym stanowi to kwotę 10 340 170,86 złotych.

6. Stan mienia komunalnego

Stan mienia komunalnego na dzień 31.12.2025 r. uległ zmianie – zwiększono o 1,3562 ha gruntów (dokładniejsze pomiary przeprowadzone przez starostwo powiatowe oraz nabycie działek). Przyjęto również na stan środków trwałych 1,105 km dróg o nawierzchni bitumicznej oraz 2,51 km kanalizacji.

7. Inwestycje

W 2025 roku zrealizowano inwestycje na łączną kwotę **12 076 613,04 zł,** co stanowiło 95,02% planu wydatków majątkowych.

Wydatki inwestycyjne stanowiły 27,24% wykonanych ogólnych wydatków budżetu. Z dotacji i subwencji wodno-kanalizacyjnej zrealizowano inwestycji na kwotę **7 840 716,65 zł** (16 510 589,44 środki z 2024 r.), ponadto środki własne zaangażowane w te inwestycje to kwota **2 499 453,48 zł**, co daje razem kwotę **10 340 170,86 zł**. Oprócz tego ze środków budżetu Gminy zrealizowano inwestycje na kwotę **1 736 442,18 zł.**

Tabela 5: Realizacja planu zadań inwestycyjnych w 2025 roku w Gminie Sadowne.

Wyszczególnienie- nazwa zadania	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)
Przebudowa i rozbudowa stacji uzdatniania wody Ocięte	340 000,00	332 247,42	97,72%
Budowa kanalizacji w Sadownem - ul. Słoneczna, Drak, Cicha	2 996 507,00	2 894 827,94	96,61%
Budowa przydomowych mechaniczno-biologicznych oczyszczalni ścieków na terenie gminy Sadowne	50 000,00	45 091,70	90,18%
Rozbudowa oczyszczalni ścieków w miejscowości Sadowne	10 000,00	10 000,00	100,00%
Budowa chodnika na drodze powiatowej nr 4206W w miejscowości Sokółka	496 030,04	492 060,09	99,20%
Rozbudowa ulicy Wiejskiej w Sadownem	255 240,00	250 224,00	98,03%
Przejście dla pieszych na drodze gminnej w miejscowości Sokółka	43 000,00	41 428,25	96,34%
Budowa drogi gminnej w miejscowości Zieleniec na działce nr 889/2	427 073,45	424 965,59	99,51%
Modernizacja/remont drogi gminnej Płatkownica nr ew. 821	70 000,00	69 500,00	99,29%
Modernizacja/remont ul. Grunwaldzkiej w Sadownem	304 360,86	292 273,93	96,03%
Przebudowa drogi gminnej nr 420620W w miejscowości Orzełek-Złotki	450 000,00	448 160,18	99,59%
Przebudowa drogi gminnej nr 420620W w miejscowości Orzełek (nr ew. 387, 391)	388 000,12	382 615,51	98,61%
Przebudowa drogi gminnej w miejscowości Płatkownica na działce nr 1052 o długości 1300 m	25 000,00	19 268,00	77,07%
Przebudowa przepustu na rzece Bojewka przy ulicy Strażackiej w miejscowości Sadowne	130 000,00	129 357,94	99,51%
Projekty dróg gminnych	26 165,54	24 450,00	93,44%
Przebudowa drogi gminnej nr 420623W Kocielnik-Morzyczyn Włoki	1 786 411,70	1 761 270,66	98,59%
Regulacja prawna dróg i ulic wraz z wykupem gruntów i konserwacją	10 000,00	0,00	0,00%
Docieplenie części mieszkalnej w budynku w Sokółce	35 000,00	34 999,34	99,99%

Wyszczególnienie- nazwa zadania	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)
Opracowanie strategii rozwoju Gminy Sadowne	15 000,00	13 530,00	90,20%
Plan ogólny gospodarki przestrzennej dla Gminy Sadowne	85 000,00	84 400,00	99,29%
Cyberbezpieczny samorząd dla Gminy Sadowne	448 684,46	137 713,73	30,69%
Docieplenie dachu w budynku Urzędu Gminy	53 000,00	52 693,20	99,42%
Zakup samochodu służbowego dla Urzędu Gminy	190 000,00	186 162,00	97,98%
Zakup agregatu prądotwórczego	100 743,00	100 743,00	100,00%
Zakup samochodu służbowego dla potrzeb Komisariatu Policji w Łochowie	25 000,00	25 000,00	100,00%
Zakup lekkiego samochodu operacyjnego SLOp na podwoziu podwyższonym dla Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Węgrowie	22 150,00	22 150,00	100,00%
Budowa boksu garażowego oraz modernizacja budynku OSP Sokółka wraz z częścią mieszkalną	516 961,50	513 185,30	99,27%
Budowa boksu garażowego oraz modernizacja budynku OSP Sokółka wraz z częścią mieszkalną (dofinansowanie z Rządowy Fundusz Polski Ład)	1 448 038,50	1 448 038,50	100,00%
Modernizacja garażu OSP Morzyczyn Włościański	80 000,00	80 000,00	100,00%
Zakup samochodu dla OSP	100 000,00	100 000,00	100,00%
Zakup spalinowej sprężarki powietrznej (OSP Sadowne)	56 500,00	56 130,37	99,35%
Budowa boiska do gry w piłkę nożną w miejscowości Orzełek	560 000,00	559 756,60	99,96%
Budowa boiska w Orzełku - projekt	30 000,00	30 000,00	100,00%
Budowa boiska w sołectwie Orzełek - projekt	5 000,00	5 000,00	100,00%
Wymiana pokrycia dachowego w szkole w Kołodziążu	580 000,00	579 118,22	99,85%
Zakup sprzętu i aparatury medycznej SPZOZ w Ostrowi Mazowieckiej (autorefraktometr)	20 000,00	20 000,00	100,00%
Montaż monitoringu wizyjnego i doświetlenie miejsc niebezpiecznych – celem poprawy bezpieczeństwa w gminie	150 000,00	85 977,00	57,32%
Budowa oświetlenia ulicznego na ul. Wiejskiej w Sadownem – sołectwo	22 000,00	22 000,00	100,00%
Przedłużenie linii oświetlenia ulicznego w Sadolesiu – ciąg dalszy	22 444,77	22 444,77	100,00%
Modernizacja oświetlenia ulicznego na terenie gminy Sadowne	28 065,82	0,00	0,00%
Budowa oświetlenia ulicznego w Szynkarzyźnie	13 365,01	13 365,01	100,00%
Rozbudowa linii oświetleniowej w sołectwie Złotki	12 000,00	12 000,00	100,00%
Rozbudowa oświetlenia ulicznego w sołectwie Grabiny – ciąg dalszy	16 933,28	16 933,27	99,99%
Rozbudowa oświetlenia ulicznego w sołectwie Orzełek	15 000,00	15 000,00	100,00%
Rozbudowa oświetlenia ulicznego w sołectwie Płatkownica	20 000,00	20 000,00	100,00%
Zakup materiałów do oświetlenia ulicznego w sołectwie Zarzetka działka nr 150/2	10 191,12	10 191,12	100,00%
ZGK - prace modernizacyjne w oczyszczalni ścieków w Sadownem	110 000,00	110 000,00	100,00%
Modernizacja schodów przy GOK w Sadownem	100 000,00	76 783,40	76,78%
Modernizacja świetlicy wiejskiej w miejscowości Płatkownica	5 000,00	5 000,00	100,00%
Rozbudowa budynku OSP z funkcją świetlicy wiejskiej w miejscowości Zalesie	5 000,00	557,00	11,14%
Razem wydatki inwestycyjne	**12 708 866,17**	**12 076 613,04**	95,02%

Tabela 6: Poniżej zestawienie zadań bieżących i inwestycyjnych przy udziale środków zewnętrznych.

Nazwa zadania	Wartość całości	Dotacja	Źródło dotacji
Program Mazowsze dla Seniorów	43 932,92 zł	33 850,00 zł	UM WM
Zakup mundurów dla OSP	43 261,04 zł	20 615,00 zł	UM WM
Aktywny Maluch	150 480,00 zł	150 480,00 zł	MUW
Usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest z terenu gminy Sadowne w 2025 r.	85 321,20 zł	85 321,20 zł	WFOŚiGW
Modernizacja oświetlenia ulicznego w gminie Sadowne w 2025 roku	84 267,30 zł	67 413,00 zł	WFOŚiGW
Mazowiecki Program Wsparcia Zapobiegania Bezdomności Zwierząt – Mazowsze dla Zwierząt 2025 r.	9 320,00 zł	4 646,02 zł	UM WM
Program „Czyste powietrze”	10 879,50 zł	8 788,80 zł	WFOŚiGW
Bieżące utrzymanie dróg powiatowych	12 435,20zł	12 435,20 zł	Powiat węgrowski
RAZEM zadania bieżące	**439 897,16 zł**	**383 549,22 zł**	
Budowa kanalizacji w Sadownem - ul. Słoneczna, Drak, Cicha	2 894 827,94 zł	406 507,00 zł 2 524 583,00 zł	UM WM Subwencja wod.-kan.
Zakup agregatu prądotwórczego	100 743,00 zł	100 743,00 zł	MUW
Modernizacja/remont ul. Grunwaldzkiej w Sadownem	292 273,93 zł	222 038,61 zł	Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg
Modernizacja garażu OSP Morzyczyn Włościański	80 000,00 zł	40 000,00 zł	UM WM Mazowieckie Strażnice
Zakup spalinowej sprężarki powietrznej (OSP Sadowne)	56 130,37 zł	28 000,00 zł	UM WM
Budowa drogi gminnej w miejscowości Zieleniec na działce nr 889/2	424 965,59 zł	254 573,45 zł	UM WM
Budowa boiska do gry w piłkę nożną w miejscowości Orzełek	594 756,60 zł	300 000,00 zł	UM WM-Mazowsze dla sportu
Wymiana pokrycia dachowego w szkole w Kołodziążu	579 118,22 zł	300 000,00 zł	UM WM
Przebudowa i rozbudowa stacji uzdatniania wody Ocięte	332 247,42 zł	300 000,00 zł	Subwencja wod.-kan.
Budowa boksu garażowego oraz modernizacja budynku OSP Sokółka wraz z częścią mieszkalną	1 961 223,80 zł	1 448 038,50 zł	Rządowy Fundusz Polski Ład
Rozbudowa chodnika na drodze powiatowej nr 4206W w miejscowości Sokółka	492 060,09 zł	246 030,04 zł	Starostwo Powiatowe

Cyberbezpieczny samorząd dla gminy Sadowne	137 713,73 zł	137 713,73 zł	Środki unijne i budżetu państwa
Rozbudowa ul. Wiejskiej w Sadownem etap II	250 224,00 zł	250 224,00 zł	Środki z budżetu gminy dla starostwa powiatowego
Przebudowa drogi gminnej nr 420623W Kocielnik – Morzyczyn Włóki	1 761 270,66 zł	1 071 411,70 zł	UM WM
Przebudowa drogi gminnej nr 420620W w miejscowości Orzełek	382 615,51 zł	143 753,12 zł	UM WM - FOGR
Zwroty samochód OSP i FS	0,00	67 101,23 zł	Zwroty z FS za 2024 r i za samochód OSP
RAZEM zadania inwestycyjne	**10 340 170,86 zł**	**7 840 717,38 zł**	
ŁĄCZNIE zadania bieżące oraz inwestycyjne	**10 780 068,02 zł**	**8 224 266,60 zł**	

III. Realizowana strategia i programy

1. Strategia rozwoju gminy Sadowne

Odpowiednie planowanie strategiczne jest jednym z podstawowych warunków sprawnego zarządzania jednostką samorządu terytorialnego. Planowanie w znaczny sposób przyczynia się do efektywnego gospodarowania posiadanymi zasobami i pozwala na odpowiednie reagowanie na powstałe problemy rozwojowe oraz w niebagatelny sposób pomaga w ich przewidywaniu.

W dniu 29.12.2003 r. uchwałą nr XII/92/2003 Rady Gminy Sadowne przyjęto Strategię Rozwoju Gminy Sadowne do 2020 roku. Dokument ten umożliwił uporządkowanie i rozłożenie w czasie planowanych zadań. W związku z dynamiką życia gospodarczego i społecznego, zmieniającym się otoczeniem prawnym, władze Gminy zdecydowały się jednak na ponowne usystematyzowanie przewidywanych kierunków działań tak, aby stanowiły one ciąg logiczny i były odpowiednio wkomponowane w nakreśloną wizję rozwoju Gminy. Dlatego 28 kwietnia 2016 roku uchwałą Rady Gminy Sadowne nr XIX/88/2016 zmieniono uchwalę nr XII/92/2003 i opracowano aktualizację Strategii Rozwoju Gminy Sadowne do roku 2025.

Cel główny, któremu powinny być podporządkowane wszelkie działania Gminy, w dokumencie strategii sformułowano w następujący sposób:

Rozwój zintegrowanego społeczeństwa lokalnego poprzez zapewnienie dogodnych warunków infrastruktury, kultury i edukacji dla mieszkańców, przy jednoczesnym zapewnieniu dynamicznego rozwoju gospodarczego z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju.

Na podstawie celu głównego opracowano 4 cele strategiczne, które nakreślają zrównoważone kierunki działań Gminy. Stanowią one więc ustrukturyzowanie celu głównego oraz jego zdefiniowanie poprzez konkretne cele rozwojowe.

4 cele strategiczne Gminy Sadowne:

1. Rozwój innowacyjnej gospodarki oraz zwiększanie atrakcyjności inwestycyjnej i turystycznej Gminy przy zachowaniu walorów przyrodniczych, rozwój przestrzeni publicznej.
2. Poprawa powiązań infrastrukturalnych, warunków bytowych mieszkańców i bezpieczeństwa w obrębie Gminy.
3. Dostęp mieszkańców Gminy do oświaty, kultury, rekreacji i sportu na najwyższym poziomie.
4. Aktywne rozwiązywanie problemów społecznych oraz aktywizacja społeczności lokalnych, integracja społeczności oraz dbałość o tradycję.

Wczytując się w cele strategiczne oraz analizując działalność gminy w 2025 roku można zauważyć, że inwestycje wykonane w poprzednim roku dążą do realizacji każdego z tych celów. Rozwój przestrzeni publicznej nastąpił między innymi poprzez remonty świetlic wiejskich oraz strażnic OSP, a poprawa powiązań infrastrukturalnych i warunków bytowych została zapewniona poprzez budowę dróg oraz nowych przyłączy wodociągowych oraz kanalizacyjnych. Działaniami, które realizowały cel nr 3, w szczególności dostęp do oświaty dla uczniów placówek prowadzonych przez gminę, były przeprowadzane remonty oraz prace modernizacyjne w naszych szkołach. Zapewnienie realizacji ostatniego celu nastąpiło przez fundusz sołecki, współdziałanie Gminy, Gminnego Ośrodka Kultury oraz sołectw czego przykładem była między innymi organizacja Dożynek Gminno-Parafialnych.

W dokumencie zostały wskazane potrzeby mieszkańców, które gmina powinna realizować w pierwszej kolejności. Do potrzeb takich wpisane zostały m.in.: polepszanie stanu dróg, budowa chodników, budowa/remont placów zabaw oraz rozbudowa kanalizacji. Wszystkie działania inwestycyjne w 2025 roku realizowały wyżej wymienione potrzeby i kierowane były w myśl zasady zrównoważonego rozwoju. Działania gminy dążyły do zapewnienia trwałej poprawy jakości życia, poprzez kształtowanie właściwych proporcji pomiędzy kapitałem ekonomicznym, ludzkim i przyrodniczym.

W związku z tym, że obecna strategia gminy obowiązywała do 2025 roku, Gmina Sadowne podjęła prace nad stworzeniem nowego dokumentu na lata 2025-2030. Uchwalona w grudniu 2025 roku Strategia Rozwoju Gminy Sadowne na lata 2025-2030 stanowi istotny dokument planowania rozwoju lokalnego, określający kluczowe kierunki rozwoju gminy. Strategia wskazuje wizję, cele strategiczne i operacyjne oraz kierunki działań wyznaczone do realizacji w okresie jej obowiązywania.

Strategia stanowi impuls rozwojowy, ukierunkowany na zwiększenie poziomu zadowolenia z zamieszkiwania gminy Sadowne przez jej mieszkańców, w oparciu o wysokiej jakości usługi publiczne

oraz nowoczesną, dostosowaną do potrzeb infrastrukturę publiczną oraz zadowolenia przedsiębiorców z terenu gminy dzięki stworzonym możliwością długofalowego rozwoju.

W ramach opracowania Strategii przeprowadzono proces ankietyzacji mieszkańców, zrealizowany w formie badania ankietowego, którego celem było zebranie opinii, potrzeb oraz oczekiwań społeczności lokalnej w zakresie kierunków rozwoju gminy. Uzyskane odpowiedzi stanowiły istotny materiał analityczny wykorzystany na etapie diagnozy oraz formułowania celów i działań strategicznych. Stan realizacji nowej strategii będzie opisywany w kolejnych raportach.

2. Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi

Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Sadowne w 2025 roku miał zastosowanie do wszystkich zwierząt domowych, w szczególności psów i kotów, w tym kotów wolno żyjących oraz zwierząt gospodarskich przebywających na terenie Gminy Sadowne.

Celem programu było zapewnienie właściwej opieki nad zwierzętami bezdomnymi w rozumieniu art. 4 pkt. 16 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 roku o ochronie zwierząt oraz zapobieganie bezdomności zwierząt. Zapewnienie opieki bezdomnym zwierzętom z terenu Gminy Sadowne realizowane było przez uprawnione organizacje społeczne i podmioty gospodarcze, na podstawie zawartej między stronami umowy, na mocy której bezdomne zwierzęta umieszczane były w schroniskach prowadzonych przez te podmioty.

Odławianie bezdomnych zwierząt z terenu Gminy Sadowne odbywało się interwencyjnie przez podmiot, z którym gmina miała zawarte umowy. Było to Przedsiębiorstwo Wielobranżowe PERRO Marzena Golańska. Transport odławianych zwierząt do schronisk odbywał się pojazdem zabezpieczającym przewożone zwierzęta przed niekorzystnym wpływem warunków atmosferycznych oraz umożliwiającym przyjęcie naturalnej pozycji leżącej lub stojącej. W 2025 roku zostało odłowionych 8 psów.

Całkowity koszt na realizację programu opieki nad zwierzętami wyniósł 75 518,36 zł i wydatkowany był na następujące zadania:

- zbieranie padłych zwierząt – 11 016,00 zł;
- odławianie zwierząt i utrzymanie w schronisku – 59 ,39,95 zł;
- usługi weterynaryjne – 5 323,98 zł;
- zakup karmy – 138,43 zł

Ponadto przy pomocy dotacji z Samorządu Województwa Mazowieckiego zrealizowano Mazowiecki Program Wsparcia Bezdomności Zwierząt – Mazowsze dla Zwierząt 2025 r., na który gmina pozyskała 4 642,02 złotych. W ramach zadania wykonano następujące zabiegi:

- sterylizacja psów właścicielskich i czipowanie - 5 szt.
- sterylizacja kotów właścicielskich i czipowanie - 21 szt.

3. „Program usuwania wyrobów zawierających azbest dla Gminy Sadowne na lata 2013-2032”

Zgodnie z Rozporządzeniem Rady Ministrów Rzeczpospolitej Polskiej z dnia 14 lipca 2009 (Uchwała Nr 122/2009 z dnia 14 lipca 2009 roku w sprawie ustanowienia programu wieloletniego „Program Oczyszczania Kraju z Azbestu 2009-2032 zmieniona uchwałą nr 39/2010 z 15 marca 2010 r.) jednostki samorządu terytorialnego zostały zobligowane do opracowania Programów usuwania wyrobów zawierających azbest. Dokumenty te mają za zadanie zawierać i wspomagać zaplanowane w skali gminy działania w zakresie usuwania azbestu.

Podstawowym celem „Programu usuwania wyrobów zawierających azbest dla Gminy Sadowne na lata 2013-2032” jest usunięcie azbestu i wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy. Dzięki temu wykluczone zostanie szkodliwe działanie azbestu na środowisko oraz na zdrowie ludzi. Gmina zakłada usunięcie azbestu i wyrobów zawierających azbest z terenu gminy do 2032 roku.

W 2025 roku usuwanie azbestu realizowane było w ramach dwóch zadań zewnętrznych. Pierwsze skierowane było do gospodarstw rolnych, a drugie do pozostałych mieszkańców. Dodatkowo Gmina podpisała oddzielną umowę na usunięcie azbestu w ramach własnych środków. Sumarycznie przedstawiało się następująco:

- Zbieranie, transport oraz unieszkodliwienie odpadów zawierających azbest z gospodarstw rolnych z terenu gminy Sadowne w 2024 r. w ramach Programu Priorytetowego „Ogólnopolski program finansowania usuwania wyrobów zawierających azbest. Część 2) Przedsięwzięcia w zakresie zbierania, transportu oraz unieszkodliwiania odpadów zawierających azbest realizowane w gospodarstwach rolnych”. Wartość zadania wyniosła 35 343 zł, w tym dotacja z WFOŚiGW 35 343 zł. Odebrano 77 Mg wyrobów zawierających azbest z 21 gospodarstw rolnych.
- Usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Sadowne w ramach Programu „Usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest z terenu województwa mazowieckiego". Wartość zadania wyniosła 49 978,20 zł, w tym dotacja z WFOŚiGW 49 978,20 zł. Odebrano 80,61 Mg wyrobów zawierających azbest z 32 gospodarstw.
- Usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Sadowne – dodatkowa umowa. Wartość zadania 12 021,80 zł, w całości to środki własne. Odebrano 19,39 Mg wyrobów zawierających azbest z 10 gospodarstw.

4. Plan Gospodarki Niskoemisyjnej

Na terenie Gminy Sadowne obowiązuje Plan Gospodarki Niskoemisyjnej sporządzony w roku 2015, a przyjęty uchwałą Nr XVII/77/2016 Rady Gminy Sadowne z dnia 28 stycznia 2016 r.

Plan Gospodarki Niskoemisyjnej to strategiczny dokument dla Gminy Sadowne, mający wpływ na lokalną gospodarkę ekologiczna i energetyczną. Zawiera informacje o ilości wprowadzanych do powietrza pyłów i gazów cieplarnianych na terenie Gminy Sadowne, podając jednocześnie propozycje konkretnych i efektywnych działań ograniczających te ilości.

W 2021 roku Gmina Sadowne przystąpiła do prac aktualizacji Planu, aby struktura była zgodna z zaleceniami oraz wytycznymi Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.

Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Sadowne jest spójny z celami pakietu klimatyczno-energetycznego, realizując ponadto wytyczne nowej strategii zrównoważonego rozwoju gospodarczego i społecznego Unii Europa 2020, a posiadanie aktualnego Planu jest podstawą do uzyskania dotacji lub dofinansowania m.in. na cele termomodernizacyjne z budżetu Unii Europejskiej w perspektywie finansowej 2021– 2027.

Do przedsięwzięć zrealizowanych w 2025 roku w ramach planu można zaliczyć udział gminy w programie *Czyste Powietrze*. We wrześniu 2021 roku zawarto porozumienie z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na mocy, którego od 1 października 2021 w Urzędzie Gminy Sadowne utworzono punkt konsultacyjno-informacyjny programu *Czyste Powietrze*. W zeszłym roku obustronnie przedłużono porozumienie na kolejne lata. **Realizacja Programu Priorytetowego Czyste Powietrze na trenie Gminy Sadowne**, na dzień 31.12.2025 r. przedstawia się następująco:

- Liczba złożonych wniosków do dofinansowanie – **221;**
- Liczba zrealizowanych przedsięwzięć – **121**;
- Liczba zawartych umów – **190;**
- Kwota wypłaconych dotacji dla przedsięwzięć z terenu gminy Sadowne – **4 830 356,37 zł.**

Ponadto w Gminie Sadowne realizowane było zadanie dotyczące poprawy efektywności energetycznej oświetlenia ulicznego poprzez wymianę i modernizację starych lamp na nowe oraz poprzez montaż inteligentnego sterowania pracą oświetlenia.

5. „POŚ dla Gminy Sadowne na lata 2021-2024 z perspektywą na 2025-2028”

„Program ochrony środowiska dla Gminy Sadowne na lata 2021-2024 z perspektywą na lata 2025-2028” został zatwierdzony uchwałą NrXXVII/157/2020 Rady Gminy Sadowne w dniu 29.12.2020 roku. Został on opracowany w oparciu o założenia wynikające z dokumentów strategicznych i programowych.

Dokument ten zawiera analizę stanu środowiska naturalnego na terenie gminy, na podstawie, której określono cele, kierunki i zadania wynikające z zagrożenia problemów dla poszczególnych obszarów interwencji. Zadania przewidziane do realizacji to inwestycje w zakresie rozbudowy sieci wodociągowej, kanalizacji sanitarnej, budowy i modernizacji dróg gminnych, zwłaszcza w rejonach

niemających tej infrastruktury, termomodernizacja budynków, rozwój infrastruktury komunikacyjnej, w tym m.in. chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie uliczne oraz zadania z zakresu gospodarki odpadami.

Obok wymienionych wyżej funkcji Program Ochrony Środowiska Gminy Sadowne spełnia także funkcje promocyjne i informacyjne. Dokument informuje o stanie środowiska oraz o podejmowanych działaniach zmierzających do jego poprawy. Program oprócz promocji walorów przyrodniczych ma za zadanie promować także Gminę, której elementem strategii rozwoju gospodarczego jest ochrona środowiska.

W ramach programu gmina w 2025 roku prowadziła szereg działań informacyjnych oraz kolportowała ulotki na temat działań, które mieszkańcy mogą podjąć, aby zadbać o środowisko na terenie gminy. Informacje na temat uchwały antysmogowej oraz programu Czyste Powietrze obwieszczane są na bieżąco, a ulotki wykładane są w miejscach ogólnodostępnych. Na korytarzach Urzędu wiszą plakaty związane z tematyka ochrony środowiska. Aktualne informacje publikowane są na stronie internetowej Gminy w zakładce „Czyste Powietrze. Na terenie Gminy Sadowne podejmowano również czynności kontrolne pieców i kotłów grzewczych oraz weryfikowano wpływające w tym zakresie zgłoszenia.

Od lipca 2021 roku w Urzędzie można wypełnić obowiązek złożenia deklaracji wynikający z zapisów ustawy z dnia 21 listopada 2008 r. o wspieraniu termomodernizacji i remontów oraz o centralnej ewidencji emisyjności budynków (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 554). Obowiązek ciąży na właścicielu/zarządcy budynku lub lokalu, który jest zasilany przez źródło ciepła lub spalania paliw do 1 MW. Deklarację należy złożyć w terminie 14 dni.

IV. Polityka i działalność gminy

1. Polityka społeczna

a) Raport z działalności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Sadownem za 2025 rok

Pomoc społeczna

Realizując zadania własne i zlecone gminom Ośrodek Pomocy Społecznej w Sadownem w 2025 roku obejmował różnymi formami pomocy społecznej 248 rodzin. Liczba osób w tych rodzinach wynosiła 570, stanowi to 10,13% ogółu mieszkańców gminy Sadowne. Dużą grupą odbiorców świadczeń pomocy społecznej są rodziny z dziećmi, w tym rodziny niepełne. Poza rodzinami, które objęto pomocą w formie finansowej lub w naturze na podstawie wydanych decyzji, 204 rodzinom udzielono pomocy w formie pracy socjalnej, w tym 153 rodzinom wyłącznie w postaci pracy socjalnej.

Zgodnie z art.17 ust.1 pkt.16 ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej (t.j. Dz.U. z 2025 r. poz. 1214 ze zm.) do zadań własnych gminy o charakterze obowiązkowym należy

kierowanie do domu pomocy społecznej i ponoszenie odpłatności za pobyt mieszkańca gminy w tym domu. Ośrodek Pomocy Społecznej ponosił odpłatność za 12 osób wymagających całodobowej opieki, skierowanych do DPS – odpłatność za pobyt tych osób w 2025 r. wyniosła 422 964,95 zł.

Na realizację zadań własnych w 2025 roku Ośrodek Pomocy Społecznej wykorzystał dotację celową w wysokości 475 461,76 zł, w tym: zasiłki okresowe – 12 921,72 zł; zasiłki stałe – 234 273,00 zł; składki na ubezpieczenia zdrowotne – 19 484,23 zł; utrzymanie ośrodka – 139 021,81 zł; Program „Posiłek w szkole i w domu" – 69 761,00 zł.

Na realizację wieloletniego rządowego programu „Posiłek w szkole i w domu" gmina wydatkowała dotację w wysokości 69 761,00 zł. Środki własne to 26 112,08 zł. Łącznie wydatkowano kwotę 95 873,08 zł. Rzeczywista liczba osób objęta programem to 119 osób.

Utrzymanie Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej

Koszty utrzymania Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej finansowane są ze środków własnych gminy oraz z otrzymanej dotacji Wojewody. W 2025 roku na utrzymanie Ośrodka wydatkowano kwotę 1 071 678,70 zł, w tym z dotacji 139 021,81 zł. Płace i pochodne pracowników Ośrodka Pomocy Społecznej to 988 543,73 zł. Pozostałe wydatki związane z utrzymaniem Ośrodka takie jak: artykuły biurowe, druki, opłaty pocztowe, wyposażenie biura, środki czystości, energia, olej opałowy, rozmowy telefoniczne, szkolenia pracowników, delegacje, sprzątanie pomieszczeń, usługa administrowania lokali, koszty związane z utrzymaniem systemu informatycznego, naprawa sprzętu, odpisy na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych to kwota 83 134,97 zł.

Tabela 7: Zestawienie udzielonych świadczeń w 2025 r. (zadania własne gmin) przedstawia poniższa tabela (w zł).

Formy pomocy	Liczba osób, ze świadczeniami	Liczba świadczeń	Kwota świadczeń zł	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinac
Razem	159	X	349 041	94	288
ZASIŁKI STAŁE – ogółem	20	211	234 298	20	20
Z tego środki własne	X	X	25	X	X
dotacja	X	X	234 273	X	X
ZASIŁKI OKRESOWE ogółem	7	27	13 470	7	8
Z tego: **środki własne**	X	X	548	X	X
dotacja	X	X	12 922	X	X
POSIŁEK dla dzieci	117	14 910	84 973	55	244
Zdarzenie losowe	1	1	3 000	1	1
SPRAWIENIE POGRZEBU	X	0	0	0	0
ZASIŁKI CELOWE i w naturze w tym: żywność, zakup odzieży i obuwia, potrzeby edukacyjne dzieci, wydatki mieszkaniowe w tym zakup opału, na zakup leków i leczenie itp.	25	X	13 300	25	37
W tym: specjalne zasiłki celowe	9	23	6 050	9	16

Świadczenia Rodzinne i fundusz alimentacyjny

W 2025 r. na świadczenia rodzinne i fundusz alimentacyjny wydatkowano kwotę 3 006 757,00 zł. Na wypłatę świadczeń wydano 2 700 998,01 zł w tym: świadczenia rodzinne 2 277 604,30 zł, świadczenie rodzicielskie 47 365,20 zł oraz świadczenia wypłacone z funduszu alimentacyjnego 376 028,51 zł. Składki emerytalno- rentowe od świadczeń rodzinnych to 216 233,17 zł oraz składki KRUS w kwocie 2 001,00 zł. Koszty obsługi to kwota 87 524,82 zł. Wydatki związane z zatrudnieniem to 76 116,17 zł. Pozostałe wydatki związane z obsługą i utrzymaniem Ośrodka takie jak: artykuły biurowe, druki, opłaty pocztowe, wyposażenie biura, rozmowy telefoniczne, szkolenia pracowników, delegacje, koszty związane z utrzymaniem systemu informatycznego, naprawa sprzętu oraz odpisy na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych to kwota 11 408,65zł.

Do Ośrodka Pomocy Społecznej w Sadownem wpłynęło 175 wniosków o ustalenie prawa do świadczeń rodzinnych, na co wydano 247 decyzji. Świadczenia rodzinne wypłacane były 269 rodzinom, zaś świadczeniobiorców było 430. W stosunku do roku 2024 ze świadczeń rodzinnych skorzystało o 49 rodzin mniej, również mniej było świadczeniobiorców o 72 osoby. Należy stwierdzić, iż liczba świadczeniobiorców zmniejsza się corocznie. Opłacono składki na ubezpieczenia zdrowotne dla 28 osób, na łączną kwotę 77 523,12 zł są to zadanie zlecone, środki z dotacji Wojewody.

GOPS w Sadownem w 2025 roku realizował zadania wynikające z ustawy z dnia 12 marca 2022 r. o pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa (t.j. Dz.U. z 2025, poz. 337). Do tut. Ośrodka zgodnie z art. 26 ust.1 pkt. 1 wpłynęło 5 wniosków o wypłatę świadczeń rodzinnych, świadczenia wypłacono 3 rodzinom ukraińskim na kwotę 62 920,68 zł., koszty obsługi wyniosły 1 887,58 zł. łącznie 64 808,26 zł.

Zgodnie z art. 17 ust. 2 ustawy z dnia 17 września 2021 roku o zmianie ustawy o pomocy państwa w wychowywaniu dzieci oraz niektórych innych ustaw, w ramach koordynacji w 2025 roku wypłacono świadczenia wychowawcze na kwotę 17 500,00 zł, koszty obsługi wyniosły 2 000,00 zł, łącznie 19 500,00 zł.

W 2025 roku do Ośrodka Pomocy Społecznej wpłynęło 31 wniosków o ustalenie prawa do świadczeń z funduszu alimentacyjnego, na co wydano 28 decyzji przyznających prawo do świadczeń z funduszu alimentacyjnego, 3 decyzje uchylające prawo do świadczeń i w jednym przypadku, na wniosek wierzyciela, umorzono postępowanie w sprawie ustalenia prawa do świadczeń z funduszu alimentacyjnego. Ponadto w 2025 roku wydano 13 decyzji zmieniających, w związku z podwyższeniem zasądzonych alimentów. W 2025 roku było prowadzone postępowanie wobec 22 dłużników alimentacyjnych. W stosunku do 16 dłużników zawiadomiono prokuraturę w związku z uchylaniem się od wykonywania obowiązku alimentacyjnego. Ponadto były przekazywane informacje do Biura informacji Gospodarczej o zobowiązaniach dłużników w przypadku powstania zaległości za okres dłuższy niż 6 miesięcy.

Tabela 8: Świadczenia z funduszu alimentacyjnego za 2025 r.

Wyszczególnienie	Wypłacone kwoty od początku roku w złotych	Liczba wypłaconych świadczeń od początku roku
Wypłacone świadczenia z funduszu alimentacyjnego	376 717,54	484
Kwoty zwrócone przez dłużników alimentacyjnych z tytułu wypłaconych świadczeń z funduszu alimentacyjnego, z tego:		164 845,75
- przekazane na dochody budżetu państwa		127 280,39
- ustawowe odsetki		70 932,28
- przekazane na dochody własne gminy		37 565,36
Stan należności z tytułu wypłaconych świadczeń z funduszu alimentacyjnego		2 220 438,31

Karta Dużej Rodziny

W 2025 roku do Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Sadownem wpłynęło 9 wniosków o przyznanie Karty Dużej Rodziny, w tym 4 wnioski złożone po raz pierwszy przez rodzinę wielodzietną, dotyczących wyłącznie rodziców oraz 2 wnioski o wydanie duplikatu KDR z powodu zagubienia Karty. Liczba zamówionych kart w 2025 to 13 tradycyjnych Kart Dużej Rodziny oraz 14 kart elektronicznych. Na obsługę zadań związanych z przyznaniem Karty Dużej Rodziny wydatkowano kwotę 135,00 zł.

Wspieranie Rodziny

Zgodnie z Ustawą z dnia 9 czerwca 2011r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 49), obowiązkiem gminy jest podejmowanie działań, które będą wspierały rodziny przeżywające trudności opiekuńczo –wychowawcze i które umożliwią zatrzymanie w rodzinie dzieci zagrożonych umieszczeniem w pieczy zastępczej, oraz przyspieszą powrót do rodziny dzieci umieszczonych wcześniej w tej pieczy. Wypełnienie obowiązków nałożonych na Gminę zgodnie z ww. ustawą odbywało się, przez kierowanie do rodzin mających trudności w zapewnieniu prawidłowej opieki nad małoletnimi dziećmi: asystenta rodziny. W Ośrodku Pomocy Społecznej zatrudniony był 1 asystent w ramach zadaniowego czasu pracy. Asystent podejmuje kompleksowe działania, których celem jest uzyskanie poprawy funkcjonowania rodziny i wyeliminowanie, lub znaczne ograniczenie dysfunkcji w sprawowaniu opieki nad dziećmi. W 2025 roku asystent rodziny pracował z 8 rodzinami obejmując wsparciem 24 nieletnich dzieci, w tym w 2 rodzinach asystent był przydzielony na wniosek sądu. Wszystkie rodziny, do których skierowano asystenta przeżywały trudności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych.

Głównym celem asystentury było podnoszenie umiejętności opiekuńczo – wychowawczych, prawidłowe prowadzenie gospodarstwa domowego oraz radzenie sobie z sytuacjami dnia codziennego.

Oczekiwanym efektem współpracy z asystentem rodziny jest odzyskanie przez osoby przyjmujące pomoc kontroli nad własnym życiem, która pozwala być im samodzielnym oraz tak wypełniać zadania rodzicielskie, aby środowisko rodzinne sprzyjało bezpieczeństwu dzieci oraz ich rozwojowi. Jednakże realizacja takiego zadania możliwa jest jedynie przy współudziale rodziny na każdym etapie działania oraz dostosowaniu zasad współpracy do możliwości i zasobów życia rodziny. Rodziny objęte wsparciem zmagały się obok niskich kompetencji opiekuńczo-wychowawczych z wieloma problemami m.in.: niepełnosprawność członka rodziny, bezradność w prowadzeniu gospodarstwa domowego, niezaradność w sprawach urzędowych oraz racjonalnym gospodarowaniem budżetem domowym. W rodzinach objętych wsparciem występowała również przemoc domowa. Realizując zadania w zakresie wspierania rodzin, asystent rodziny współpracował z jednostkami administracji samorządowej, właściwymi organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami i osobami specjalizującymi się w działaniach na rzecz dziecka i rodziny, w szczególności : pracownikami socjalnymi oraz innymi pracownikami GOPS Sadowne, placówkami ochrony zdrowia, Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie, wychowawcami i pedagogami w szkołach, Poradnią Psychologiczno-Pedagogiczną oraz kuratorami sądowymi.

Zgodnie z Ustawą o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej do zadań gminy należy m.in. współfinansowanie pobytu dziecka w rodzinie zastępczej, rodzinnym domu dziecka, placówce opiekuńczo wychowawczej, regionalnej placówce opiekuńczo-terapeutycznej lub interwencyjnym ośrodku preadopcyjnym. W 2025 r. poniesiono odpłatność za pobyt 2 dzieci w spokrewnionej rodzinie zastępczej oraz za jedno dziecko w placówce opiekuńczo-wychowawczej na łączną kwotę 61 950,46 zł. Koszt zatrudnienia asystenta rodziny wyniósł 94 761,74 zł, w tym 80 372,54 zł środki własne oraz 14 389,20 zł – środki otrzymane z dotacji. Ponadto koszty utrzymania poniesione ze środków własnych (wydatki poniesione na zakup materiałów biurowych, opłaty porto, odpis na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych, szkolenia itp.) to kwota 8 255,50 zł.

b) Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej za 2025 rok

Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej dla Gminy Sadowne na lata 2024-2030 został uchwalony Uchwałą Nr LVI/335/2023 Rady Gminy Sadowne z dnia 28 grudnia 2023 r. Zgodnie z realizacją ustawy z dnia 29 lipca 2005r. o przeciwdziałaniu przemocy domowej (Dz. U. z 2024, poz. 1673) oraz Uchwały nr LI/299/2023 Rady Gminy Sadowne z dnia 30 czerwca 2023 r. w sprawie trybu i sposobu powoływania i odwoływania członków Zespołu Interdyscyplinarnego w Sadownem, Zarządzenia nr 418/2023 Wójta Gminy Sadowne z dnia 24 sierpnia 2023 r. w sprawie powołania Zespołu Interdyscyplinarnego w Sadownem został powołany nowy skład Zespołu Interdyscyplinarnego. W skład Zespołu wchodzą przedstawiciele takich instytucji jak: Oświata; Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej,

Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych; Policja; Kurator Sądowy; Ośrodek Interwencji Kryzysowej przy PCPR; Ochrona Zdrowia.

Zespół działa przy Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej w Sadownem, który zapewnia obsługę organizacyjno-techniczną. Do Zespołu Interdyscyplinarnego w ramach postępowania interwencyjnego w sytuacjach kryzysowych związanych z przemocą domową w 2025 roku wpłynęło 19 Niebieskich kart – A wszczynających procedurę. 18 NK było sporządzonych przez Policję, 1 kartę założyła placówka oświatowa. W toku tej samej procedury założone były 4 NK. W celu rozwiązania problemów związanych z wystąpieniem przemocy domowej odbyły się 34 posiedzenia grup diagnostyczno-pomocowych. Posiedzenia były organizowane zarówno z osobami doświadczającymi przemocy domowej, jak również z osobami stosującymi przemoc domową. Na posiedzeniach grup diagnostyczno-pomocowych sporządzono 10 Niebieskie Karty – C. Zostały ustalone indywidualne plany pomocy dla tych osób. W stosunku do 6 Osób stosujących przemoc domową wypełniono Niebieskie Karty – D, przeprowadzono rozmowy oraz podjęto wobec nich różne działania mające na celu zaprzestania stosowania przemocy domowej. Osoby doświadczające przemocy domowej jak i osoby stosujące przemoc domową mają możliwość skorzystania z nieodpłatnej pomocy psychologicznej, prawnej oraz poradnictwa rodzinnego w Ośrodku Interwencji Kryzysowej w Węgrowie. W 2025 roku zostały zakończone 4 procedury Niebieskie Karty z powodu ustania przemocy domowej i uzasadnionego przypuszczenia, że zaprzestano stosowania przemocy domowej oraz w 2 przypadkach odstąpiono od dalszych działań, w związku z niepotwierdzeniem stosowania przemocy domowej. Odbyło się 21 spotkań Zespołu Interdyscyplinarnego. W stosunku do 4 rodzin wystąpiono do Sądu Rejonowego w Węgrowie o wgląd w sytuację rodzinną i opiekuńczą ze względu na małoletnie dzieci w tych rodzinach. W 2 przypadkach wystąpiono z wnioskiem do Prokuratury Rejonowej w Węgrowie z prośbą o podjęcie działań wobec osób stosujących przemoc domową.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej pomaga i wspiera osoby i rodziny, w których występuje zjawisko przemocy domowej. Pracownicy socjalni świadczą pracę socjalną podejmując szereg działań, współpracując z pracownikami różnych grup zawodowych (policja, oświata, kuratorzy sądowi, ochrona zdrowia). Celem podejmowanych działań jest umożliwienie osobom i rodzinom przezwyciężenia trudnych sytuacji życiowych, których same nie są w stanie pokonać, a także zapobieganie takim sytuacjom.

W ramach działań profilaktycznych:

Realizując zadania zawarte w Gminnym Programie Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej w Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Grabinach uczniowie uczestniczyli w zajęciach edukacyjnych dotyczących skutków przemocy i sposobów radzenia sobie z sytuacją przemocową:

- zajęcia w ramach kampanii z inicjatywy Mazowieckiego Kuratorium Oświaty „Szkoła czułości bez obojętności", „Dobre dzieciństwo daje dzieciom moc" ;

- lekcje on-line w ramach kampanii „Dzieciństwo Bez Przemocy” - „Poczuj się bezpiecznie”, „Po co są zasady?” „Gadki z Maksem, czyli jak możesz dbać o swoje bezpieczeństwo?”;
- warsztaty – „Szkoła zdrowych emocji”;
- warsztaty nauki bezpiecznego poruszania się w Internecie oraz krytycznej analizy informacji,
- udział w konkursie plastycznym „Przemoc nie jest sztuką”.

W ramach edukacji rodziców zostało zorganizowane spotkanie z Policjantem dotyczące przeciwdziałania przemocy domowej, informujące co to jest przemoc, gzie można szukać pomocy i wsparcia, kto może założyć Niebieską Kartę. Ponadto zostały zorganizowane warsztaty profilaktyczne dotyczące zagrożeń wynikających z korzystania przez dzieci i młodzież z Internetu oraz mediów społecznościowych, w tym zjawiska cyberprzemocy, hejtu oraz sposobów reagowania w sytuacjach zagrożenia. Przeprowadzane były rozmowy pedagoga, psychologa szkolnego oraz wychowawców z uczniami i rodzicami w sytuacjach trudnych udzielające wsparcia oraz pomocy.

W szkole podstawowej w Sadownem w ramach zajęć profilaktycznych został zrealizowany rekomendowany program profilaktyczny ”Odczuwaj, ufaj, mów” dla klas I-II, „Spójrz inaczej” dla klas III i „Debata” dla klas VI-VIII. Działania w tych programach nakierowane są na uczniów, rodziców oraz kadrę pedagogiczną – prowadzone przez wykwalifikowanych trenerów.

Ponadto Szkole Podstawowej w Sadownem zorganizowano:

- warsztaty dotyczące procesu przemocy oraz metod zapobiegania przeprowadzone przez pedagoga szkolnego;
- udział szkoły w kampanii „Dzieciństwo bez przemocy”;
- udział w ogólnopolskiej akcji pt. „Przeciwdziałanie przemocy rówieśniczej”;
- Dzień Tolerancji w szkole;
- dla rodziców „Odpowiedzialność prawna rodziców wynikająca z niewłaściwego korzystania z internetu” przeprowadzone przez Policję;
- edukacja rodziców i opiekunów – zapoznanie z materiałami samokształceniowymi dostępnymi na stronach internetowych oraz w dzienniku elektronicznym szkoły nt. zjawiska przemocy oraz możliwościach zapobiegania, formach i metodach pomocy.

We wszystkich szkołach na terenie Gminy Sadowne w ramach pedagogizacji rodziców były organizowane zebrania dla rodziców, opiekunów na których były omawiane tematy: zjawisko przemocy, agresja w szkole i w domu, aspekty prawne oraz dostarczanie informacji o instytucjach udzielających pomocy i wsparcia ofiarom przemocy domowej, rozdawano ulotki profilaktyczne. Ponadto pedagodzy szkolni oraz wychowawcy organizowali pogadanki na temat właściwego zachowania oraz stosowania przemocy wśród uczniów jak również zapewnienie wsparcia psychologiczno-pedagogicznego dzieciom z rodzin dotkniętych przemocą. Uczniom zostały udostępnione materiały edukacyjno – profilaktyczne. Wszystkie zajęcia dotyczące przemocy i agresji

miały na celu minimalizowanie niewłaściwych zachowań, rozwiązywania trudności bez użycia siły, kształtowanie postawy asertywnej, uświadamianie konsekwencji stosowania przemocy i agresji, pokazano uczniom jak reagować na przemoc, gdzie szukać pomocy i jak zachować się w sytuacji doznawania przemocy. Na bieżąco tworzone były gazetki ścienne na temat przemocy i właściwego zachowania w trudnych sytuacjach.

We wszystkich placówkach na terenie Gminy Sadowne zostały wprowadzone Standardy Ochrony Małoletnich. Na temat bezpieczeństwa, zjawiska przemocy domowej i jej przeciwdziałania zostały przeprowadzone pogadanki dla seniorów. Spotkania odbyły się w Gminnym Ośrodku Kultury w Sadownem.

Zrealizowane działania były zgodne z zapisami Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej dla Gminy Sadowne na lata 2024-2030. Po przeprowadzonej analizie, podejmowane działania profilaktyczne wśród mieszkańców Gminy Sadowne na rzecz przeciwdziałania przemocy domowej podnoszą świadomość społeczną, wskazują jak reagować na przemoc i gdzie szukać pomocy oraz jak się zachować w sytuacji przemocy domowej. Uczą radzenia sobie w sytuacjach konfliktowych, minimalizują niewłaściwe zachowania, kształtują postawy asertywne. Należy stwierdzić iż działania te odzwierciedlają potrzeby społeczne związane z sytuacjami przemocowymi, dlatego też wskazana jest dalsza kontynuacja działań profilaktycznych dla mieszkańców gminy ze szczególnym zwróceniem uwagi na działania profilaktyczne i edukacyjne w szkołach.

c) Raport z realizacji 3-letniego Programu Wspierania Rodziny za 2025 r.

Zgodnie z ustawą z dnia 9 czerwca 2011 roku o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej oraz biorąc pod uwagę potrzeby gminne, 30 grudnia 2024 r. został uchwalony 3-letni Gminny Program Wspierania Rodziny dla Gminy Sadowne na lata 2025-2027, stanowiący załącznik do Uchwały nr IX/42/2024 Rady Gminy Sadowne. Zgodnie z założeniami programu zaangażowane zostały instytucje:

1. Gminny Ośrodek Kultury w Sadownem- zajęcia dla dzieci i młodzieży, pokazanie alternatywnych form spędzania czasu wolnego, promowanie zdrowego stylu życia i utrwalania wartości rodzinnych.
2. Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych – prowadzi działania związane z profilaktyką i rozwiązywaniem problemów alkoholowych jak również integracją społeczną osób uzależnionych od alkoholu. Prowadzenie punktu Konsultacyjnego -udzielanie pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej osobom uzależnionym od alkoholu oraz ich rodzinom, a w szczególności ochrony przed przemocą w rodzinie; wspomaganie działalności instytucji, stowarzyszeń i osób fizycznych, służących rozwiązywaniu problemów alkoholowych.

3. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Sadownem– praca socjalna, praca asystenta rodziny, pomoc finansowa i rzeczowa, dożywianie dzieci w szkołach, aktywizacja społeczno – zawodowa, propagowanie różnych form pomocy sprzyjających rozwijaniu postaw charytatywnych w stosunku do osób wymagających pomocy i wsparcia.
4. Zespół Interdyscyplinarny – wsparcie i pomoc rodzinom dotkniętym zjawiskiem przemocy domowej.
5. Muzeum Ziemi Sadowieńskiej – utrwalanie tradycji związanych z regionem.
6. Parafia pod wezwaniem św. Jana Chrzciciela– zbiórki na rzecz poszkodowanych, którzy utracili dorobek życia, działalność charytatywna Caritas, działalność KSM.
7. Placówki oświatowo - wychowawcze z terenu gminy – działalność edukacyjno-wychowawcza, wsparcie psychologiczno- pedagogiczne dla dzieci i rodziców, wspieranie idei wolontariatu wśród dzieci i młodzieży.
8. „CENTRUM" Przychodnia Zdrowia w Sadownem – działalność w zakresie profilaktyki i opieki zdrowotnej.
9. Urząd Gminy w Sadownem– przyznawanie i wypłacanie stypendiów, zapewnienie dowozu dzieci do szkół, organizowanie kolonii.

Głównym celem programu jest wzmocnienie funkcji wychowawczych i opiekuńczych rodzin oraz wspieranie rodzin w procesie integracji z lokalną społecznością.

Program ma również na celu:

- Poprawę jakości życia rodzin poprzez udzielanie kompleksowego wsparcia w różnych aspektach życia (emocjonalnym, edukacyjnym, społecznym).
- Zmniejszenie ryzyka wykluczenia społecznego rodzin, zwłaszcza tych zmagających się z trudnościami materialnymi, psychologicznymi i społecznymi.
- Podniesienie kompetencji wychowawczych rodziców, co przyczyni się do rozwoju dzieci i młodzieży w stabilnym, wspierającym środowisku rodzinnym.

Cele szczegółowe Gminnego Programu Wspierania Rodziny koncentrują się na wsparciu emocjonalnym, wychowawczym, materialnym i edukacyjnym, które umożliwia rodzinom wychodzenie z kryzysu oraz zapewnia dzieciom i młodzieży szansę na rozwój w bezpiecznym i stabilnym środowisku. Program ten bazuje na zasadzie kompleksowego podejścia do problemów rodzin i promowaniu solidarności oraz współpracy społeczności lokalnej.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Sadownem realizuje zadania wynikające z ustawy z dnia 9 czerwca 2011r., o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej (Dz. U. z 2025 r. poz. 49) zgodnie, z którą do zadań własnych gminy należy m.in. współfinansowanie pobytu dziecka w rodzinie zastępczej, rodzinnym domu dziecka, placówce opiekuńczo-wychowawczej, regionalnej placówce opiekuńczo-terapeutycznej lub interwencyjnym ośrodku preadopcyjnym. W 2025 roku ponoszono odpłatność za pobyt dwójki dzieci przebywających w spokrewnionych rodzinach

zastępczych oraz za jedno dziecko umieszczone w placówce opiekuńczo-wychowawczej. Realizując zadania wynikające z ustawy zatrudniony jest asystent rodziny,

Zadania asystenta rodziny

Asystent rodziny pełni kluczową rolę w systemie wsparcia rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych. Jego działania mają charakter kompleksowy, długofalowy i indywidualnie dostosowany do potrzeb każdej rodziny. Praca asystenta koncentruje się przede wszystkim na wzmacnianiu zasobów rodziny, rozwijaniu jej samodzielności oraz przywracaniu zdolności do prawidłowego funkcjonowania w środowisku społecznym. Do podstawowych zadań asystenta rodziny należy diagnozowanie sytuacji rodziny, identyfikowanie jej problemów, ale także potencjału i mocnych stron, które mogą zostać wykorzystane w procesie zmiany. Na tej podstawie, we współpracy z rodziną, opracowywany jest plan pracy, uwzględniający cele krótko- i długoterminowe oraz konkretne działania prowadzące do poprawy funkcjonowania rodziny.

Asystent rodziny wspiera rodziców w rozwijaniu kompetencji opiekuńczo-wychowawczych, w szczególności w zakresie:

- prawidłowej organizacji życia codziennego,
- zaspokajania podstawowych potrzeb dzieci,
- budowania prawidłowych relacji rodzinnych,
- stosowania adekwatnych metod wychowawczych,
- rozwiązywania konfliktów i trudności wychowawczych.

Istotnym elementem pracy asystenta jest także pomoc w prowadzeniu gospodarstwa domowego, planowaniu budżetu, racjonalnym gospodarowaniu środkami finansowymi oraz kształtowaniu umiejętności samodzielnego radzenia sobie z codziennymi obowiązkami.

Asystent rodziny pełni również funkcję koordynującą i wspierającą w kontaktach z instytucjami. Pomaga rodzinie w załatwianiu spraw urzędowych, motywuje do korzystania z dostępnych form wsparcia (np. pomocy społecznej, poradnictwa specjalistycznego, wsparcia psychologicznego, terapii) oraz wspiera w podejmowaniu współpracy ze szkołami, placówkami zdrowia i innymi podmiotami działającymi na rzecz dziecka i rodziny.

Celem działań asystenta rodziny nie jest wyręczanie rodziny, lecz stopniowe wzmacnianie jej samodzielności, odpowiedzialności i sprawczości. Praca ta ukierunkowana jest na trwałą poprawę funkcjonowania rodziny oraz zapobieganie sytuacjom kryzysowym, w tym w szczególności ograniczanie ryzyka umieszczania dzieci w pieczy zastępczej.

Praca socjalna na rzecz rodziny

Praca socjalna stanowi istotny element systemu wsparcia rodzin i jest ukierunkowana na pomoc osobom i rodzinom w przezwyciężaniu trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać

własnymi siłami. Jej celem jest nie tylko udzielanie wsparcia w sytuacjach kryzysowych, ale także wzmacnianie zdolności do samodzielnego funkcjonowania oraz aktywizowanie rodzin do podejmowania działań na rzecz poprawy własnej sytuacji.

W ramach pracy socjalnej podejmowane są działania polegające na:

- rozpoznawaniu i analizie sytuacji życiowej rodziny,
- udzielaniu informacji o przysługujących formach pomocy i dostępnych zasobach lokalnych,
- motywowaniu do zmiany i wspieraniu w podejmowaniu decyzji życiowych,
- inicjowaniu kontaktów z instytucjami i organizacjami pomocowymi,
- wspieraniu w rozwiązywaniu problemów bytowych, społecznych, wychowawczych i emocjonalnych.

Praca socjalna ma charakter zarówno interwencyjny, jak i profilaktyczny. Z jednej strony pozwala reagować na bieżące trudności rodzin, z drugiej zaś zmierza do zapobiegania pogłębianiu się problemów oraz wykluczeniu społecznemu. Istotnym elementem jest również wzmacnianie aktywności społecznej rodzin oraz ich integracja ze środowiskiem lokalnym.

Pracownik socjalny współpracując z rodziną, zapoznaje się z jej problemami, wspólnie z klientem analizuje i ocenia sytuację. Głównym celem jest pomaganie i wspieranie członków rodzin do samodzielnych działań zmierzających do przezwyciężenia trudnych sytuacji życiowych i odzyskania zdolności do samodzielnego funkcjonowania w społeczeństwie. Oprócz świadczonej pracy socjalnej, rodzinom znajdującym się w trudnej sytuacji materialnej przyznawana jest pomoc w formie zasiłków: okresowych, celowych, oraz pomoc w formie dożywianie dzieci i młodzieży w szkołach.

Działania pracownika socjalnego ukierunkowane są na budowanie relacji opartych na zaufaniu i współpracy, co sprzyja skuteczniejszemu wspieraniu rodzin w procesie zmiany. Praca socjalna nie ogranicza się wyłącznie do udzielania świadczeń, lecz koncentruje się na uruchamianiu zasobów własnych rodziny oraz środowiska lokalnego.

Współpraca asystenta rodziny i pracy socjalnej

Działania asystenta rodziny i praca socjalna wzajemnie się uzupełniają i tworzą spójny system wsparcia rodziny. Praca socjalna zapewnia diagnozę sytuacji oraz dostęp do instrumentów pomocy społecznej, natomiast asystent rodziny prowadzi intensywną, bezpośrednią pracę z rodziną w jej środowisku domowym, ukierunkowaną na zmianę i wzmocnienie kompetencji opiekuńczo-wychowawczych.

Takie kompleksowe podejście umożliwia skuteczniejsze wspieranie rodzin, zwiększa trwałość osiąganych efektów oraz sprzyja poprawie funkcjonowania rodziny w wymiarze społecznym, wychowawczym i opiekuńczym.

Liczba rodzin w 2025 znajdujących się pod opieką asystenta rodziny to 8 rodzin, w których jest 24 nieletnich dzieci, w dwóch rodzinach przydzielony był asystent rodziny na wniosek Sądu. Skuteczna ochrona dzieci i pomoc dla nich może być osiągnięta poprzez współpracę wszystkich osób, instytucji

i organizacji pracujących z dziećmi i rodzicami. W celu poprawy funkcjonowania rodziny asystent rodziny systematycznie współpracował z kuratorami sądowymi, pracownikami socjalnymi, policją, wychowawcami oraz pedagogami szkolnymi.

Na terenie Gminy Sadowne działają:

Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Gminy Sadowne, którego celem jest między innymi: wspieranie wszechstronnego i zrównoważonego rozwoju: społecznego, kulturalnego i gospodarczego gminy Sadowne, poprawa standardu życia społeczności lokalnej, integracja mieszkańców, przeciwdziałanie bezradności i wykluczeniu społecznemu.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej zorganizował świąteczna pomoc dla dzieci z rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji materialnej i/lub zdrowotnej, pod nazwą „List do Świętego Mikołaja". Pomoc miała na celu integrację całej społeczności. Dzieci pisały listy do Świętego Mikołaja z prośbą o prezenty a mieszkańcy gminy Sadowne spełniali dziecięce marzenia. Akcja „List do Mikołaja" cieszyła się bardzo dużym zainteresowaniem, empatia mieszkańców oraz chęć niesienia pomocy innym mile zaskoczyła zarówno organizatorów jaki i odbiorców.

Gminny Ośrodek Kultury podtrzymując i rozwijając wartości rodzinne i tradycje w 2025 roku realizował następujące projekty i działania:

- rodzinne warsztaty ceramiczne, plenery malarskie, wernisaże, które oprócz kształtowania zdolności manualnych pozwalały na wspólne spędzanie czasu zacieśniając więzi rodzinne oraz sprzyjały integracji społeczeństwa;
- konkursy kreatywne dla dzieci młodzieży i dorosłych, plener malarski zakończony wernisażem prac, oraz konkurs recytatorski „Warszawska Syrenka";
- warsztaty muzyczne – uczestnicy tych warsztatów zorganizowali koncert kolęd i pastorałek oraz koncert koła muzycznego dla mieszkańców gminy;
- organizowane były również pikniki rodzinne i ekologiczne np. „Operacja czysty Bug w mojej okolicy II", czy piknik rodzinny połączony z Dniem Dziecka - kierowane do całych rodzin;
- warsztaty kreatywne; malowanie na ceramice, filcowanie na mokro, tworzenia świec ozdobnych, kolorowych wycinanek oraz warsztaty z robotyki umożliwiające odkrywanie własnych pasji;
- spotkanie z Mikołajem skierowane do wszystkich mieszkańców gminy;
- imprezy sportowe, które są nie tylko częścią profilaktyki prozdrowotnej, ale przede wszystkim kształtują u najmłodszych pożądane postawy społeczne uczące wzajemnej współpracy oraz wpajania zasady fair play;
- w celu zwiększenia integracji dzieci i młodzieży zorganizowane zostały zajęcia w GOK-u podczas ferii zimowych, bal karnawałowy oraz zajęcia podczas wakacji;

- sprzyjając integracji mieszkańców Wójt Gminy Sadowne we współpracy z GOK oraz kołami gospodyń wiejskich zorganizowali gminny Dzień Kobiet, dożynki gminne oraz wspólną wigilię.

Biblioteka w Sadownem podtrzymując tradycje i więzi rodzinne kontynuowała całoroczną akcję pt. „Mała książka – Wielki człowiek" – akcja kierowana dla najmłodszych, wspólne czytanie rodzic-dziecko. Organizowane były konkursy dla czytelników oraz akcje społeczno – edukacyjne np.: „Tata tez czyta 2025" oraz Żonkile „Dodajemy Odwagi".

Muzeum Ziemi Sadowieńskiej im. Bogusława Kicia w Sadownem organizowało cykliczne lekcje muzealne mające na celu poznawanie miejscowej kultury utrwalając tradycje, stroje, obyczaje itp. Zorganizowana została wystawa pt:. „Lalka Ambasadorką wszystkich pokoleń" – dziecięcy świat zabawek z dawnych lat.

Zajęcia, warsztaty, spotkania autorskie, turnieje miały na celu rozwijanie talentów, pasji, promowanie zdrowego stylu życia, integracji rodzinnej i wielopokoleniowej oraz przeciwdziałanie i zapobieganie zachowaniom niepożądanym.

W szkołach oraz przedszkolach na naszym terenie realizowane były zajęcia profilaktyczno-wychowawcze, spotkania z policjantami dotyczące przemocy rówieśniczej, praw nieletnich, zasad bezpieczeństwa oraz właściwych zachowań w sytuacjach zagrożenia. Szkoły brały udział w ogólnopolskiej kampanii „Dzieciństwo bez przemocy" dobre dzieciństwo daje dzieciom moc – promującą ideę wrażliwego rodzicielstwa oraz uwrażliwienia społeczeństwa na problem krzywdzenia dzieci. Uczniowie szkół chętnie uczestniczyli w takich inicjatywach jak „Dzień kolorowej skarpetki" solidaryzujący z osobami z zespołem Downa, „Różowy październik" wspierający walkę kobiet z rakiem piersi, „Akcja integracja" polegająca na wspólnych zabawach, relaksie i wspólnym pieczeniu pizzy czy obchody międzynarodowego „Dnia tolerancji". Organizowane były uroczystości z okazji Dnia Babci i Dziadka, Dnia Matki, spotkania te cieszą się dużą popularnością oraz stwarzają możliwość integracji lokalnej. W celu integracji dzieci i młodzieży oraz promowania prawidłowych wzorców funkcjonowania rodziny czy kultywowania tradycji organizowane były wspólne śniadania uczniów – starsi koledzy pomagali młodszym w przygotowywaniu posiłków, wspólne śpiewanie kolęd i pastorałek oraz wspólne „Śniadanie Wielkanocne" uczniów w szkole. W szkołach organizowane były wycieczki wyjazdowe oraz zielone szkoły które pozwalają uczniom zdobywać wiedzę w ciekawy sposób oraz umożliwiają odkrywanie nowych pasji, rozbudzają wyobraźnię i sprzyjają integracji.

Realizacja Gminnego Programu Wspierania Rodziny potwierdziła zasadność podejmowanych działań oraz potrzebę kontynuowania systemowego wsparcia rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo - wychowawczych. Program odgrywa istotną rolę w lokalnym systemie pomocy społecznej, stanowiąc ważne elementy profilaktyki oraz interwencji w sytuacjach kryzysowych. Dzięki kompleksowemu i skoordynowanemu podejściu możliwe jest objęcie rodzin

wsparciem dostosowanym do ich indywidualnych potrzeb oraz rzeczywistej sytuacji życiowej. Istotne znaczenie w realizacji programu miała praca asystenta rodziny, który poprzez systematyczne działania w środowisku domowym wspierał rodziny w procesie wzmacniania lub odzyskiwania zdolności do prawidłowego funkcjonowania społecznego. Indywidualna, długofalowa praca z rodziną pozwoliła nie tylko na bieżące rozwiązywanie problemów, ale przede wszystkim na budowanie trwałych zmian w zakresie organizacji życia codziennego, relacji rodzinnych oraz kompetencji wychowawczych rodziców. Działania te przyczyniły się do zwiększenia samodzielności rodzin, wzmocnienia ich odpowiedzialności za własne funkcjonowanie oraz poprawy jakości opieki nad dziećmi.

Wyniki realizacji programu wskazują, że kompleksowe wsparcie, obejmujące zarówno pomoc emocjonalną , wychowawczą jak i społeczną oraz instytucjonalną, które przynosi wymierne efekty w postaci poprawy funkcjonowania rodzin, ograniczenie skali problemów opiekuńczo – wychowawczych oraz wzmocnienia poczucia bezpieczeństwa dzieci i młodzieży. Istotnym rezultatem było również zwiększenie współpracy pomiędzy instytucjami działającymi na rzecz rodziny oraz lepsza koordynacja podejmowanych działań pomocniczych na poziomie lokalnym.

Na podstawie dotychczasowych doświadczeń można stwierdzić, że kontynuacja i dalszy rozwój Gminnego Programu Wspierania Rodziny jest w pełni uzasadniony. Wskazane jest dalsze wzmocnienie roli asystenta rodziny, rozwijanie oferty wsparcia dla rodziców oraz pogłębianie współpracy międzyinstytucjonalnej. Szczególną uwagę należy zwrócić na działania o charakterze profilaktycznym, które pozwolą na wcześniejsze identyfikowanie zagrożeń w funkcjonowaniu rodziny i podejmowanie działań zapobiegających pogłębianiu się problemów społecznych.

Podsumowując, realizacja programu przyczyniła się do wzmocnienia rodzin jako podstawowego środowiska wychowawczego dziecka, poprawy jakości ich funkcjonowania oraz zwiększenia skuteczności lokalnego systemu wsparcia. Dalsza realizacja programu stanowi ważny element polityki społecznej gminy, ukierunkowuje na ochronę dobra dziecka, wzmacnianie rodziny oraz budowanie spójnej i solidarnej społeczności lokalnej.

d) Raport z działalności Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Sadowne za rok 2025

Do Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w 2025 roku wpłynęło 25 wniosków o leczenie odwykowe - wszystkich skierowano do Punktu Konsultacyjnego, w tym 6 osób zostało przebadanych przez biegłych w przedmiocie uzależnienia. W stosunku do 7 osób GKRPA wystąpiła z wnioskiem do Sądu o zastosowanie obowiązku leczenia odwykowego. Systematycznie z Punktu korzysta 8 osób. W punkcie można uzyskać szereg porad dotyczących uzależnienia, współuzależnienia i wynikających z nich aktów przemocy w rodzinie oraz możliwości leczenia odwykowego, a przede wszystkim wsparcia w radzeniu sobie z problemami. W czerwcu 2025 roku przeprowadzono szkolenie

dla właścicieli punktów sprzedaży napojów alkoholowych z terenu Gminy Sadowne pt. „Sprzedaję świadomie”. Program szkolenia obejmował:

- Prawne aspekty sprzedaży napojów alkoholowych.
- Zachowanie się człowieka pod wpływem alkoholu.
- Zasady umieszczania reklam napojów alkoholowych w punktach sprzedaży.
- Odpowiedzialna sprzedaż napojów alkoholowych.
- Przestrzeganie terminowych wpłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych.

W 2025 roku były przeprowadzane kontrole punktów sprzedaży napojów alkoholowych pod względem przestrzegania zasad i warunków korzystania z zezwolenia wydanego przez Wójta Gminy. W czasie przeprowadzanych kontroli nie stwierdzono nieprzestrzegania określonych w ustawie zasad sprzedaży napojów alkoholowych, będących podstawą do cofnięcia zezwolenia.

W 2025 roku została zawarta umowa z Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej w Węgrowie - Poradnią Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia od Alkoholu na kwotę 2 400,00 rocznie. W ramach umowy prowadzone były działania profilaktyczne. Z usług Poradni skorzystało 3 osoby uzależnione oraz 3 osoby współuzależnione, zrealizowano 50 godzin sesji terapeutycznych dla pacjentów z terenu gminy Sadowne.

Gminny Ośrodek Kultury w Sadownem w ramach Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii korelującego ze szkolnymi programami profilaktyki zrealizował program autorski „Uzależnienia niszczą marzenia”. Program został sfinansowany ze środków GKRPA w Sadownem.

- Ferie zimowe - kwota 4 771,95 zł;
- Piknik rodzinny – kwota 14 581,65 zł;
- Mikołajki – kwota 6 842,08 zł.

Razem wydatkowano kwotę 26 195,68 zł.

W Szkole Podstawowej w Sadownem realizowano program rekomendowany przez KCPU „Debata” na łączną kwotę 10.000,00zł.

W Niepublicznej Szkole Podstawowej w Kołodziążu oraz Orzełku zrealizowano program rekomendowany przez KCPU „Debata” na kwotę 1 500,00 zł

We wszystkich szkołach z terenu gminy Sadowne w ramach zajęć wychowawczo-profilaktycznych podejmowane były następujące działania:

- Spotkania edukacyjne dla rodziców, warsztaty, lekcje profilaktyczne dla dzieci i młodzieży.
- Spotkania uczniów z przedstawicielem KPP Węgrów z Wydziału ds. Nieletnich .
- Organizacja dodatkowych zajęć pozalekcyjnych, m.in. harcerstwa

Dodatkowo działania profilaktyczne były realizowane przez organizacje pozarządowe działające na terenie gminy w ramach konkursu. Kwota przeznaczona na n/w zadania to 30 000,00 zł

- Przyszkolne Stowarzyszenie „Wszyscy razem" Kołodziąż – „Aktywnie czas spędzamy, uzależnieniom zapobiegamy" – kwota 1 000,00 zł
- Stowarzyszenie Rozwoju Wsi Orzełek – „Świetlica – mój drugi dom" – kwota 5 000,00zł
- Stowarzyszenie na rzecz rozwoju gminy Sadowne – „Przyjemne i pożyteczne – zagospodarowanie czasu wolnego" – kwota 8 000,00
- Klub Sportowy „Wicher" Sadowne – „Aktywne wakacje" – kwota 8 000,00 zł
- Chorągiew Mazowiecka ZHP, Hufiec ZHP Doliny Liwca w Węgrowie: „Harcerska Akcja Letnia z programem profilaktycznym – kwota 8 000,00 zł.

2. Działalność kulturalna

a) Informacja z działalności Gminnego Ośrodka Kultury w Sadownem za rok 2025

Gminny Ośrodek Kultury w Sadownem jest samorządową jednostką kultury utworzoną Uchwałą Rady Gminy Sadowne Nr IV/17 /2011 z dnia 21 marca 2011 roku. Przedmiotem działania GOK jest prowadzenie działalności kulturalnej na obszarze całej gminy Sadowne. Gminny Ośrodek Kultury w Sadownem rozpoczął swoją działalność 1 lipca 2011. Posiada osobowość prawną, samodzielnie prowadzi gospodarkę finansową i podlega wpisaniu do rejestru instytucji kultury prowadzonego przez Gminę Sadowne.

Jego podstawowym zadaniem jest zaspokajanie potrzeb i aspiracji kulturalnych społeczeństwa poprzez:

- tworzenie i upowszechnienie różnych dziedzin kultury i sztuki profesjonalnej i amatorskiej;
- inicjowanie określonych zadań z zakresu kultury;
- udzielanie pomocy programowej i organizacyjnej społecznemu ruchowi kulturalno - oświatowemu;
- organizowanie czynnego uczestnictwa mieszkańców gminy w różnorodnych formach działalności kulturalno - wychowawczej, rozrywkowej;
- wspomaganie organizacji, stowarzyszeń i instytucji upowszechniających kulturę.

Poza zadaniami wyżej określonymi GOK może prowadzić działalność gospodarczą, z której dochody przeznaczone są na realizację celów statutowych i pokrywanie kosztów działalności bieżącej. Siedzibą GOK jest budynek położony w Sadownem przy ul. Kościuszki 35. Pod działalność jednostki zostały przeznaczone 2 sale ekspozycyjne na parterze budynku oraz sale w tzw. piwnicy. Ponadto GOK zaadaptował pomieszczenie gospodarcze w podpiwniczeniu na pracownię ceramiczną.

Ważniejsze wydarzenia organizowanie przez GOK:

Miesiąc	Nazwa przedsięwzięcia
Styczeń	• odsłonięcie Pomnika Powstańców Styczniowych na cmentarzu w Sadownem • koncert kolęd i pastorałek
Luty	• ferie zimowe w GOK Sadowne
Marzec	• Dzień Kobiet • eliminacje Gminne 48. Konkursu Recytatorskiego "Warszawska Syrenka"
Kwiecień	• projekcja filmu Pawła Pierzchanowskiego i Karola Wojteczka „Za bochen chleba” • warsztaty wielkanocne dla dorosłych
Maj	• Święto Konstytucji 3-Maja oraz Dzień Strażaka • „Czysty Bug w mojej okolicy” – akcja ekologiczna • piknik rodzinny z okazji Dnia Dziecka
Czerwiec	• jubileuszowy XXV Plener Malarski w Sadownem • warsztaty decoupage dla Koła Gospodyń Wiejskich w Sadownem • wernisaż poplenerowy • koncert Koła Muzycznego GOK Sadowne • Bieg ku czci bł. Edwarda Grzymały
Lipiec	• zajęcia wakacyjne • rozstrzygnięcie konkursu „Najpiękniejszy ogród gminy Sadowne”
Sierpień	• XI Retro Moto Show • Dożynki Gminno-Parafialno-Powiatowe
Wrzesień	• XI Nadbużańska Szóstka w Rażnach • warsztaty filcowania na sucho dla seniorów z Sierpca
Październik	• „Podróż w nieznane” – wystawa malarstwa i ceramiki A. Kwapiszewskiej • Projekt – „Katyń – zbrodnia nierozliczona”
Listopad	• otwarte warsztaty filcowania na sucho
Grudzień	• spotkanie z Mikołajem • Gminna wigilia – „Wszyscy razem przy wigilijnym stole”.

W GOK prowadzone są zajęcia stałe: warsztaty ceramiki, gry na gitarze, gry na keyboardzie, zajęcia taneczne, j. angielski, gimnastyka SKS, Zajęcia skierowane do wszystkich grup wiekowych. GOK opiekuje się Sadowieńskim Klubem Seniora, Zespołem Śpiewaczym Sadowianki oraz wspiera działania grup nieformalnych jak np. grupę NW, grupę rowerzystów itp. W szkołach i przedszkolach pracownicy

przeprowadzili szereg różnych warsztatów. Łącznie w warsztatach dla grup zorganizowanych wzięło udział 516 osób.

W GOK odbywali praktyki uczniowie szkół ponadgimnazjalnych oraz studenci. Gminny Ośrodek Kultury pomaga przy organizacji wydarzeń organizowanych przez inne jednostki np. urząd gminy, sołectwa, Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Gminy Sadowne KGW czy OSP.

O swojej działalności GOK informuje na bieżąco za pomocą plakatów, ogłoszeń, strony internetowej, ogłoszeń parafialnych, portali społecznościowych. W zakresie informowania społeczeństwa ściśle współpracujemy z nieoficjalnym portalem informacyjnym Info Sadowne.

GOK współpracuje ze szkołami podstawowymi, przedszkolami, Stowarzyszeniem na Rzecz Rozwoju Gminy Sadowne, Gminną Komisją Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, GOPS Sadowne, Klubem sportowym Wicher, Kołem Łowieckim im. św. Huberta, Nadleśnictwem Łochów Nadbużańskim Parkiem Krajobrazowym z siedzibą w Kaliskach, Zespołem Szkół Ponadpodstawowych, Kołami Gospodyń Wiejskich z terenu gminy Sadowne, z gminnymi OSP, z Parafią Sadowne, ZGK w Sadownem, Mazowieckim Centrum Kultury, Mazowieckim Obserwatorium Kultury, NIKiDW, UM WM, Mazowiecko-Podlaskim Stowarzyszeniem Agroturystycznym, a także z okolicznymi ośrodkami kultury (MDK Ostrów Mazowiecka, WOK Węgrów, MIGOK Łochów). Na koniec 2025 roku Gminny Ośrodek Kultury w Sadownem zatrudniał 3 pracowników w pełnym wymiarze (1 instruktor kulturalno – oświatowy, 1 informatyk 1 animator kultury, 0,5 etatu dyrektor, 0,25 etatu księgowa, 0,5 etatu pracownik gospodarczy). W pracach jednostki pomagają wolontariusze i praktykanci. Gminny Ośrodek Kultury w Sadownem jest jednostką, która pokrywa koszty swojej działalności z dotacji podmiotowej, może też osiągać przychody własne. Podstawą gospodarki finansowej jest roczny plan finansowy.

b) Informacja z działalności Gminnej Biblioteki Publicznej w Sadownem za rok 2025

Gminna Biblioteka Publiczna w Sadownem została powołana 16 stycznia 1949 r. Działa na podstawie ustawy z dnia 27 czerwca 1997 o bibliotekach, ustawy z dnia 25 października 1991 o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej, ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym. Podstawowe cele i zadania jednostki zostały określone w Statucie Gminnej Biblioteki Publicznej w Sadownem nadany przez Radę Gminy Uchwałą z 14 września 2007 r.

Od stycznia 2018 r. GBP w Sadownem pracuje od poniedziałku do piątku od 8.00 do 18.00 – 10 godzin/dziennie w systemie zmianowym. W strukturze GBP w Sadownem są trzy filie: w Morzyczynie Włościańskim i Kołodziążu (z siedzibą w Sokółce) czynna 5 godz./tygodniowo, a w Zarzetce (z siedzibą w Grabinach) czynne po 10 godz. w tygodniu. Biblioteka czynna jest również, w co drugą sobotę 4 godziny. Wykaz sobót pracujących zamieszczony jest na stronie internetowej oraz drzwiach wejściowych do budynku.

Czytelnicy i działalność podstawowa

W 2025 r. zarejestrowano użytkowników 1581, w tym 1430 czytelników (dorosłych i dzieci).

Łączne wypożyczenia na zewnątrz – 22 714 vol., udostepnienia na miejscu (w tym korzystanie z Internetu, udzielanie informacji, czytanie prasy itp.).–1556.Liczba odwiedzin – 20 586. Korzystanie ze zbiorów elektronicznych ebooków, audiobooków oraz podcastów – liczba sesji 1526, liczba pobranych dokumentów- 2137. W 2025 r. księgozbiór wzbogacił się o 1384 vol. (z zakupu 967 vol. dary 417 vol.), 120 kodów dostępu Legimi oraz 100 kodów Empik Go zakupy na kwotę 32 000 zł, w tym 16.000 zł dotacja z MKiDN. GBP w Sadowne kontynuuje projekt grupowego Legimi Konsorcjum Mazowieckie. W ramach tego projektu biblioteka zakupiła 20 kodów dostępowych do publikacji elektronicznych. 10 kodów do Legimi oraz 10 kodów do EmpikGo Roczny dostęp do Legimi i EmpikGo kosztuje 3120,00 zł. Kody przyznawane są na miesiąc. Z dostępu mogą korzystać te same osoby lub co miesiąc nowe. GBP w Sadownem pracuje w systemie „Mateusz". Do katalogu komputerowego wprowadzono 100% księgozbioru. Na bieżąco są wprowadzane nowości wydawnicze. Wypożyczalnia działa w programie Mateusz. Katalog biblioteki dostępny jest online za pośrednictwem MSIB na stronie www.bibliotekimazowsza.pl oraz na stronie biblioteki www.gbpsadowne.pl Biblioteka posiada również fanpage na portalu społecznościowym Facebook, gdzie umieszcza istotne informacje dotyczące działalności (nowości, konkurs i inne wydarzenia). Biblioteka zrealizowała w 2025 roku 1 program z dofinasowaniem zewnętrznym: Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0 - zakup nowości wydawniczych -16.000 zł. Za te środki biblioteka zakupiła 497 vol.

Działalność dodatkowa

Biblioteka, aby zachęcić do odwiedzenia biblioteki, organizuje półkę tematyczną dotyczącą obchodów np. walentynek, Dnia Kobiet, rocznic historycznych i innych ciekawych wydarzeń. W bibliotece symbolicznym kwiatkiem został uczczony Dzień Kobiet.

GBP w Sadownem przyłączyła się do akcji Żonkil 2025 organizowanej przez Muzeum Żydów Polskich POLIN. 19 kwietnia odbyła się prelekcja i pokaz filmu animowanego na temat powstania w getcie warszawskim. Po pokazie zostały złożone kwiaty – (żonkile) pod kamieniem upamiętniający pomordowanych Żydów z Sadownego. Odbyło się kilka warsztatów z serii Platon BiliotekaON 2025. GBP w Sadownem kontynuuje projekt „Mała Książka Wielki Człowiek" organizowany przez Instytut Książki.

W bibliotece odbyło się kilka lekcji bibliotecznych oraz spotkań zapoznawczych z biblioteką; jej historią, zbiorami, zasadami korzystania z czytelni i wypożyczalni. Lekcje biblioteczne dla dzieci połączone z animacjami w strojach postaci z bajek; Franklin, Kurka Adelka. Łącznie z zajęć skorzystało 325 osób – dzieci i młodzieży z terenu naszej gminny a także spoza jej granic. Odbyło się Narodowe Czytanie J. Kochanowskiego. Aby zachęcić czytelników kontynuujemy akcję pt. tydzień z….. np. historią, kryminałem, biografią itp. Pracownicy biblioteki pomagają w organizacji wydarzeń organizowanych przez GOK w Sadownem.

Struktura zatrudnienia

W 2025 r. Gminna Biblioteka Publiczna w Sadownem zatrudniała 3 osoby w pełnym wymiarze, 0,25 etatu dyrektor, 0,5 etatu pracownik gospodarczy oraz 0,15 etatu księgowa. Jedna osoba odeszła na emeryturę w ciągu roku. Na miejsce pracownika została zatrudniona nowa osoba skierowana przez PUP.

Biblioteka współpracuje z sąsiednimi bibliotekami gminnymi oraz powiatową. Pracownicy uczestniczą w szkoleniach oraz innych spotkaniach organizowanych przez bibliotekę powiatowa.

c) Informacja z działalności Muzeum Ziemi Sadowieńskiej za 2025 rok

Muzeum Ziemi Sadowieńskiej jest instytucją kultury działającą na podstawie ustawy z dnia 21 listopada 1996 r. o muzeach, ustawy z dnia 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej oraz statutu z dnia 21 marca 2000 r. zatwierdzonego Uchwałą nr XVIII/115/2000 Rady Gminy w Sadownem.

Muzeum liczy 4698 eksponatów zaewidencjonowanych. Zbiory wzbogaciły się o 198 eksponatów, które w większości pochodzą z kolekcji B. Kicia przekazane przez żonę. Muzeum Ziemi Sadowieńskiej otwarte jest dla zwiedzających 20 godz./trzy dni w tygodniu oraz w indywidualnie ustalanych terminach dla zorganizowanych grup zwiedzających. Dostępne jest także w czasie różnych wydarzeń organizowanych na terenie Sadownego np. podczas konkursów recytatorskich, plenerów, wystaw, spotkań autorskich itp. Muzeum w 2025 łącznie odwiedziło 1914 osoby, w tym 1654 to młodzież w wieku szkolnym (1620 osób odwiedziło muzeum w grupach zorganizowanych). W okresie sprawozdawczym Muzeum zorganizowało 37 lekcji muzealnych w 7 tematach. Odbiorcami lekcji byli przede wszystkim dzieci i młodzież szkolna (760 osób). Inne lekcje muzealne tematycznie dotyczyły historii regionu oraz eksponatów gromadzonych w naszym muzeum. Przykłady lekcji muzealnych: „Dawne narzędzia rolnicze", „Obróbka lnu" „Ginące zawody", „ Bartnictwo", Mundur Żołnierza Polskiego:, „Zegary – pradziad czas", „ Ciekawe instrumenty muzyczne", „Strój – elementy stroju ludowego", „Eksponaty muzealne-, czym są i jakie jest ich znaczenie?".

Do czerwca w sali muzealnej przy GOK miała miejsce unikatowa wystawa lalek pt. „Lalka ambasadorką wszystkich pokoleń". Organizatorką wystawy i właścicielką eksponatów jest p. Edyta Drohomirecka, która postanowiła zaprezentować swoje zbiory w ramach ekspozycji z zakresu: „Dziecięcy świat zabawek z dawnych lat". Przy tej okazji odbywały się warsztaty grup zorganizowanych dotyczące tematu. Muzeum jest narzędziem pracy dla studentów, dostarcza materiałów do pisania prac dyplomowych. Wypożycza nieodpłatnie eksponaty szkołom i innym instytucjom do tworzenia scenografii lub wystaw tematycznych.

Muzeum współpracuje z lokalnymi mediami. Informuje je o wydarzeniach organizowanych w jednostce. Dostarcza materiałów do artykułów zamieszczanych na stronie internetowej info.sadowne oraz na profilu FB Sadowne –historie nieznane

Struktura zatrudnienia

Na dzień 31.12.2025. Muzeum Ziemi Sadowieńskiej zatrudniało 3 osoby w wymiarze 0, 5 etatu, 0,25 etatu i 0,10 etatu.

3. Polityka oświatowa

W związku z tym, że placówki oświatowe funkcjonują w trybie roku szkolnego, działania w tej dziedzinie zostały opisane za rok szkolny 2024/2025.

Stan organizacji i baza lokalowa

Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych w roku szkolnym 2024/2025 przygotowana została na podstawie danych przekazywanych do Systemu Informacji Oświatowej (SIO), na podstawie arkuszy organizacyjnych, danych przygotowywanych przez dyrektorów szkół i przedszkoli oraz na podstawie opracowań własnych.

Na rok szkolny 2024/2025 przez Ministra Edukacji i Nauki zostały ustalone następujące podstawowe kierunki realizacji polityki oświatowej państwa w zakresie jednostek oświatowych prowadzonych przez gminy:

1. Edukacja prozdrowotna w szkole - kształtowanie zachowań służących zdrowiu, rozwijanie sprawności fizycznej i nawyku aktywności ruchowej, nauka udzielania pierwszej pomocy.
2. Szkoła miejscem edukacji obywatelskiej, kształtowania postaw społecznych i patriotycznych, odpowiedzialności za region i ojczyznę. Edukacja dla bezpieczeństwa i proobronna.
3. Wspieranie dobrostanu dzieci i młodzieży, ich zdrowia psychicznego. Rozwijanie u uczniów i wychowanków empatii i wrażliwości na potrzeby innych. Podnoszenie jakości edukacji włączającej i umiejętności pracy z zespołem zróżnicowanym.
4. Wspieranie rozwoju umiejętności cyfrowych uczniów i nauczycieli, ze szczególnym uwzględnieniem bezpiecznego poruszania się w sieci oraz krytycznej analizy informacji dostępnych w Internecie. Poprawne metodycznie wykorzystywanie przez nauczycieli narzędzi i materiałów dostępnych w sieci, w szczególności opartych na sztucznej inteligencji, korzystanie z zasobów Zintegrowanej Platformy Edukacyjnej.
5. Kształtowanie myślenia analitycznego poprzez interdyscyplinarne podejście do nauczania przedmiotów przyrodniczych i ścisłych oraz poprzez pogłębianie umiejętności matematycznych w kształceniu ogólnym.
6. Wspieranie rozwoju umiejętności zawodowych oraz umiejętności uczenia się przez całe życie poprzez wzmocnienie współpracy szkół i placówek z pracodawcami oraz z instytucjami regionalnymi.

W roku szkolnym 2024/2025 Gmina Sadowne była organem prowadzącym dla 2 przedszkoli publicznych, 2 szkół podstawowych. Na terenie naszej gminy funkcjonują 2 niepubliczne szkoły, dla których organem prowadzącym są Stowarzyszenia.

Tabela 9: Stan organizacji szkół podstawowych w roku szkolnym 2024/2025

	Wyszczególnienie	**Liczba oddziałów**	**Liczba uczniów***	**w tym:**								
				0	**I**	**II**	**III**	**IV**	**V**	**VI**	**VII**	**VIII**
1.	Szkoła Podstawowa im. bł. ks. Edwarda Grzymały w Sadownem	18	368	37	39	40	43	38	46	35	40	50
2.	Szkoła Podstawowa im. Ks. Jana Twardowskiego w Grabinach	8	125	0	22	14	16	16	19	11	11	16
3.	Niepubliczna Szkoła Podstawowa im. Janusza Korczaka w Kołodziążu	6	34	9	0	4	4	4	0	6	0	7
4.	Niepubliczna Szkoła Podstawowa w Orzełku	6	21	10	2	0	4	3	1	0	0	1
	Razem		548	56	63	58	67	61	66	52	51	74

Utworzona sieć szkół podstawowych wraz z określonymi obwodami szkolnymi zapewnia uczniom miejsca do realizacji obowiązku szkolnego. Przy czym, różne jest dociążenie szkół, mierzone ilością uczniów oraz liczebnością uczniów w oddziałach szkolnych. Ma to istotne znaczenie dla kosztów prowadzenia szkół. Głównym nośnikiem pieniędzy na utrzymanie szkół jest uczeń – to przede wszystkim od liczby uczniów zależą koszty utrzymania, natomiast nośnikiem wydatków oświatowych jest oddział, do którego przypisani zostali uczniowie.

Sieć przedszkoli oraz oddziałów przedszkolnych przy szkołach podstawowych zapewnia opiekę wszystkim dzieciom z naszego terenu. Wychowaniem przedszkolnym obejmuje się dzieci od początku roku szkolnego w roku kalendarzowym, w którym dziecko kończy 3 lata, do końca roku szkolnego w roku kalendarzowym, w którym dziecko kończy 6 lat.

Przedszkola publiczne realizują programy wychowania przedszkolnego uwzględniające podstawę programową wychowania przedszkolnego określoną przez ministra właściwego do spraw wychowania i oświaty. Zapewniają również bezpłatne nauczanie, wychowanie i opiekę w czasie nie krótszym niż 5 godzin dziennie. Przedszkola zatrudniają nauczycieli posiadających odpowiednie kwalifikacje oraz przeprowadzają rekrutację dzieci zgodnie z zasadą powszechnej dostępności.

Tabela 10: Stan organizacji przedszkoli publicznych

Lp.	Wyszczególnienie	Liczba oddziałów	Liczba uczniów
1.	Przedszkole w Sadownem	4	99
2.	Przedszkole w Grabinach	2	44
Ogółem:			143

Placówki przedszkolne były dostępne maksymalnie przez 10 godzin dziennie, z czego 5 godzin stanowiły bezpłatne godziny realizacji podstawy programowej. W przypadku przebywania dziecka powyżej 5 godzin wysokość opłaty za 1 godzinę wynosiła 1 zł zgodnie z uchwałą.

Z roku na rok sukcesywnie zwiększa się liczba dzieci obejmowanych edukacją przedszkolną. W ostatnich latach wszystkie dostępne miejsca w publicznych przedszkolach i oddziałach przedszkolnych prowadzonych przez gminę są wykorzystywane. Wszystkie dzieci, które z uwagi na wiek objęte były rocznym obowiązkowym wychowaniem przedszkolnym lub prawem do edukacji przedszkolnej - zgłoszone w rekrutacji do przedszkoli, miały zapewnione miejsce w przedszkolach lub oddziałach przedszkolnych w szkołach podstawowych prowadzonych przez Gminę Sadowne.

We wrześniu 2024 roku zostało oddane do użytku nowo wybudowane przedszkole zlokalizowane w Sadownem, przy ulicy bł. ks. E. Grzymały 60. Na dzieci 6-letnie w przedszkolach i oddziałach przedszkolnych gminy otrzymują subwencję. W 2024 r. była to kwota zróżnicowana ze względu w jakiej placówce odbywa się wychowanie przedszkolne. W samodzielnym przedszkolu jest to kwota 1025 zł na 1 dziecko, w przedszkolu w zespole jest to kwota – 915 zł. Natomiast w oddziale przy szkole podstawowej jest to kwota – 780 zł.

Tabela 11: Liczba uczniów w poszczególnych jednostkach w latach 2020-2025

Placówki / Rok szkolny	SP Sadowne	SP Grabiny	P Sadowne	SP Grabiny
2020/2021	395	91	50	50
2021/2022	401	102	50	60
2022/2023	381	106	50	60
2023/2024	391	113	50	61
2024/2025	368	125	99	44

Kontrola obowiązku szkolnego i obowiązku nauki

Uczniowie w wieku od 6 do 18 lat podlegają jednemu z trzech rodzajów obowiązków: rocznemu przygotowaniu przedszkolnemu, obowiązkowi szkolnemu lub obowiązkowi nauki. Kontroli spełniania obowiązku przygotowania przedszkolnego oraz szkolnego dokonują dyrektorzy szkół i przedszkoli, a obowiązku nauki gmina na terenie której mieszka uczeń. Zgodnie z art. 40 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe, rodzice dziecka podlegającego obowiązkowi nauki (obowiązkowi szkolnemu),

na żądanie wójta gminy, na terenie, której dziecko mieszka, są obowiązani informować go o formie spełniania obowiązku nauki (obowiązku szkolnego) przez dziecko i zmianach w tym zakresie.

Na podstawie wykazów z ewidencji ludności, informacji o absolwentach szkół podstawowych oraz informacji uzyskanych od szkół ponadpodstawowych dokonywana jest kontrola spełniania obowiązku nauki. W sytuacjach niejasnych lub w sytuacji przekazania informacji przez szkołę kierowane są pisma bezpośrednio do rodziców ucznia, a przypadku uporczywego uchylania się od obowiązku nauki podejmowane są czynności w drodze przepisów o postępowaniu egzekucyjnym w administracji.

W roku szkolnym 2024/2025 nie wszczęto żadnych egzekucji w zakresie nierealizowania obowiązku nauki przez młodzież w wieku 16 – 18 lat. Na dzień sporządzania informacji nie prowadzone były czynności administracyjne mające na celu egzekwowanie obowiązku nauki.

Wsparcie uczniów o specjalnych potrzebach edukacyjnych

Do zadań organu prowadzącego należy zapewnienie dzieciom i uczniom o specjalnych potrzebach edukacyjnych specjalnej organizacji nauki. Jest to zadanie szczególnie istotne, z uwagi na fakt, że odnotowuje się wzrost liczby dzieci uczęszczających do naszych szkół i przedszkoli, posiadających orzeczenie z Poradni Psychologiczno – Pedagogicznych o specjalnych potrzebach edukacyjnych.

Uczeń ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi to zarówno ten, który posiada orzeczenie o potrzebie kształcenia specjalnego, ma trudności w realizowaniu wymagań programowych ze względu na funkcjonowanie poznawczo – percepcyjne (m.in. dysleksja, dysortografia, dyskalkulia), zdrowotne, ograniczenia środowiskowe (dzieci emigrantów, z rodzin niewydolnych wychowawczo), jak również uczeń uzdolniony. Gmina Sadowne stara się poświęcać uczniom ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi szczególną uwagę i umiejętnie wspomagać ich rozwój z zastosowaniem różnorodnych form i metod pracy przez specjalistów. Szkoły podejmowały różnego rodzaju działania, ukierunkowane zarówno na uczniów posiadających orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego, jak i tych którzy mają trudności w realizacji standardów wymagań programowych. Działania podejmowane przez m.in.:

- dostosowywanie wymagań edukacyjnych do potrzeb uczniów;
- indywidualizacja procesu nauczania przez m.in. wydłużanie czasu pracy, nagradzanie wysiłku wkładanego w pracę;
- zajęcia z psychologiem;
- wczesne wspomaganie rozwoju;
- doradztwo zawodowe;
- zajęcia rewalidacyjne i socjoterapeutyczne;
- zajęcia dydaktyczno - wyrównawcze;
- zajęcia logopedyczne;
- gimnastyka korekcyjna,
- zajęcia o charakterze terapeutycznym;
- zajęcia korekcyjno–kompensacyjne;

- włączanie w organizację imprez i uroczystości szkolnych.

Baza do działalności oświatowej

Zgodnie z art. 10 ust. 1 pkt. 1 ustawy Prawo oświatowe organ prowadzący szkołę lub placówkę odpowiada za jej działalność. Do zadań organu prowadzącego szkołę należy w szczególności:

- zapewnienie warunków działania szkoły lub placówki, w tym bezpiecznych i higienicznych warunków nauki, wychowania i opieki;
- wykonywanie remontów obiektów szkolnych oraz zadań inwestycyjnych w tym zakresie.

Najważniejszą inwestycją organu prowadzącego było wybudowanie i oddanie do użytku budynku przeznaczonego na przedszkole i żłobek – 6 113 761 zł. Ponadto w roku szkolnym 2024/2025 na terenie Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Grabinach wyremontowano i zmodernizowano plac zabaw oraz infrastrukturę sportowo rekreacyjną za kwotę 25 8340 zł.

Głównym celem jest stworzenie jak najlepszych warunków do nauki, uwzględniających wymogi nowej podstawy programowej. Stan techniczny i funkcjonalność budynków oświatowych podlega ciągłej modernizacji. Działania w tym zakresie powodują, że baza lokalowa spełnia określone standardy i normy użytkowe.

Kadra i system doskonalenia zawodowego

Na podstawie danych z SIO z września 2024 r. opracowana została tabela, która pokazuje strukturę zatrudnienia nauczycieli w jednostkach gminnych. Tabela zawiera zestawienie liczbowe ze względu na stopień awansu zawodowego. Struktura zatrudnienia kadry pedagogicznej zmienia się każdego roku szkolnego, wpływ na to ma awans zawodowy nauczycieli i zmiany demograficzne zachodzące w społeczeństwie. W roku szkolnym 2024/2025 w przedszkolach publicznych oraz szkołach podstawowych prowadzonych przez Gminę Sadowne zatrudnionych było 57,90 nauczycieli oraz 19 pracowników administracji i obsługi.

Tabela 12: Zatrudnienie w szkołach i przedszkolach w roku szkolnym 2024/2025

		Pełnozatrudnieni		Niepełnozatrudnieni	
Jednostka	**Grupa**	**etaty**	**umowy**	**etaty**	**umowy**
Przedszkole w Grabinach	Nauczyciele	4	4	0	0
	Obsługa	2	2	0	0
	razem	**6**	**6**	**0**	**0**
Przedszkole w Sadownem	Nauczyciele	7	7	0,64	2
	Obsługa	2	2	1,5	3
	razem	**9**	**9**	**2,14**	**5**
Szkoła Podstawowa im. ks. Jana Twardowskiego w Grabinach	Nauczyciele	12	12	1,75	3
	Obsługa	3	3	0	0
	razem	**15**	**15**	**1,75**	**3**
Szkoła Podstawowa im. bł. ks. Edwarda Grzymały w Sadownem	Nauczyciele	31	31	1,75	2
	Obsługa	10	10	0	0
	razem	**41**	**41**	**1,75**	**2**
Razem		**71**	**71**	**5,64**	**10**

Ważnym warunkiem prawidłowego funkcjonowania oświaty są kwalifikacje kadry pedagogicznej. Pozyskanie tych kwalifikacji w dużej mierze wspomagane jest poprzez dofinansowanie do różnych form dokształcania i doskonalenia zawodowego nauczycieli. W roku szkolnym 2024/2025 nauczyciele brali udział w różnych indywidualnych formach doskonalenia zawodowego tj.: warsztatach, kursach, studiach podyplomowych oraz konferencji mających charakter szkoleniowy. Środki zaplanowane na doskonalenie 38 000 zł.

Poziom nauczania

Analizę wyników egzaminów zewnętrznych należy podejmować w szerszym kontekście wraz z uwzględnieniem działań podejmowanych przez szkoły nakierowanych na kształcenie uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi. Ocenianie zewnętrzne pozwala dyrektorowi szkoły na diagnozowanie osiągnięć uczniów, monitorowanie poziomu nauczania w szkołach, a także dostarcza obiektywnych i porównywalnych informacji na temat jakości kształcenia. Udziela ono nauczycielom informacji niezbędnych do zaplanowania oddziaływań dydaktycznych, uwzględniających poziom osiągnięć uczniów rozpoczynających kształcenie. Dokonując analizy, porównania, czy uzyskane przez szkołę, klasę wyniki można uznać za sukces czy niepowodzenie, należy wziąć pod uwagę czynniki mogące mieć wpływ na poziom osiągnięć uczniów:

- czynniki indywidualne
    - zdolności i poprzednie osiągnięcia szkolne ucznia
- czynniki środowiskowe
    - kapitał kulturowy i społeczny rodziny
    - wpływ rówieśników
- czynniki szkolne
    - kwalifikacje i zaangażowanie nauczycieli
    - metody i warunki nauczania.

Dokonując analizy danych, nie można porównywać ich wprost do poszczególnych lat, ze względu na różny w każdym roku stopień trudności oraz wspomniane wcześniej czynniki, które mają znaczny wpływ na wyniki kształcenia. Samorząd nie posiada możliwości monitorowania indywidualnych osiągnięć ucznia, nie ma też takiej potrzeby. Kompetentna w tym zakresie jest wyłącznie szkoła. Tym bardziej, że to właśnie ona, posiadając informacje na temat środowiska ucznia oraz jego indywidualnych predyspozycji, może właściwie odczytać wyniki egzaminów.

Analiza wyników egzaminów zewnętrznych w poszczególnych szkołach oraz kompleksowo w samorządzie podlega monitorowaniu od początku funkcjonowania systemu egzaminacyjnego (zewnętrznego oceniania).

Wnioski z analizy wyników egzaminów ósmoklasisty posłużyły szkołom do opracowania planów pracy oraz zaplanowania dodatkowych zajęć dla uczniów.

W roku 2025 egzamin ósmoklasisty przeprowadzany był na podstawie wymagań egzaminacyjnych określonych Rozporządzenie Ministra Edukacji i Nauki z dnia 15 lipca 2022 r. w sprawie wymagań egzaminacyjnych dla egzaminu ósmoklasisty przeprowadzanego w roku szkolnym 2024/2025 i 2023/2024 (Dz. U. poz. 1591).

Tabela 13: Wyniki poszczególnych szkół z egzaminu ósmoklasisty.

2024/2025				
Placówka	**Liczba zdających**	**Język polski**	**Matematyka**	**Język Angielski**
SP Sadowne	49	54,02%	40,39%	52,41%
SP w Grabinach	16	55%	43%	50%
NSP w Kołodziążu	0	-	-	-
NSP w Orzełku	1	80%	57%	67%

Zalecenia dla nauczycieli do pracy z uczniami:

- Należy skupić się na indywidualnym podejściu do ucznia i pokierować jego przygotowania do egzaminu tak, aby otrzymany wynik był możliwie najlepszy.
- Należy motywować uczniów do nauki, nieustannie zachęcać do podejmowania prób rozwiązywania zadań.
- Regularnie rozwiązywać z uczniami przykładowe testy, bazować na zadaniach egzaminacyjnych.
- Wspomagać pracę technologią informacyjno – komunikacyjną (darmowe bazy zadań, arkusze samosprawdzające itp.).
- Przeprowadzać sprawdziany podsumowujące dział w formie podobnej do egzaminu ósmoklasisty, nawiązywać do zadań egzaminacyjnych, aby oswoić uczniów z formą egzaminu oraz sposobem oceniania.
- Zwracać uwagę na czytanie ze zrozumieniem i dokładne analizowanie treści zadań.
- Przypominać o konieczności podkreślania ważnych informacji w tekście, robienia rysunków pomocniczych.
- Ćwiczyć sprawność rachunkową, działania pisemne, działania na ułamkach.
- Zachęcać do zadawania pytań, konsultowania swoich rozwiązań, współpracy koleżeńskiej.

Stan realizacji zadań oświatowych gminy na rzecz uczniów i szkół.

Gmina Sadowne zrealizowała szereg zadań wynikających z ustawowych obowiązków na rzecz uczniów i szkół. Najważniejszym zrealizowanym zadaniem było zabezpieczenie na odpowiednim poziomie przedszkolom i szkołom prowadzonym przez gminę środków finansowych. Zostały one przeznaczone na prowadzenie działalności, w tym na wynagrodzenia pracowników, wydatki rzeczowe związane z eksploatacją i utrzymaniem budynków oświatowych, funkcjonowaniem świetlic i stołówek

szkolnych. Gmina Sadowne przekazuje również środki finansowe w formie dotacji działającym w gminie niepublicznym szkołom.

Zapewnienie uczniom transportu do szkoły.

Ważnym zadaniem gminy, wynikającym z art. 32 ust. 6 ustawy Prawo oświatowe jest zapewnienie niepełnosprawnym dzieciom pięcioletnim i sześcioletnim oraz zgodnie z art. 39 ust. 4 powołanej ustawy uczniom niepełnosprawnym, bezpłatnego transportu i opieki w czasie przewozu do placówki oświatowej lub zwrot kosztów przejazdu, jeżeli dowożenie i opiekę zapewniają rodzice. Czterech uczniów niepełnosprawnych zostało objętych dowozem indywidualnym, a z ich rodzicami Gmina zawarła umowy określające zasady zwrotu kosztów przejazdu dziecka lub ucznia niepełnosprawnego oraz jego rodziców do przedszkola, szkoły lub ośrodka rewalidacyjno-wychowawczego, prywatnym samochodem osobowym.

Z bezpłatnego transportu i opieki w czasie przewozu do placówki oświatowej w roku szkolnym 2024/2025 korzystało:

- 210 uczniów Szkoły Podstawowej w Sadownem
- 111 uczniów Zespołu Szkolno – Przedszkolnego w Grabinach
- 12 niepełnosprawnych uczniów ze Szkoły Specjalnej w Węgrowie.

Pomoc materialna dla uczniów.

Na kondycję dzieci i młodzieży w naszej gminie duży wpływ ma zróżnicowanie sytuacji materialnej rodzin. Bezrobocie, ubóstwo, rozbicie rodzin, trudna sytuacja mieszkaniowa to zjawiska szczególnie frustrujące dla młodych ludzi. W celu złagodzenia problemów społecznych Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej finansuje dożywianie uczniów i przedszkolaków.

Stypendia socjalne.

Zgodnie z obowiązującym prawem pomoc materialna o charakterze socjalnym przysługuje:

1) uczniom szkół publicznych i niepublicznych o uprawnieniach szkół publicznych dla młodzieży i dla dorosłych oraz słuchaczom publicznych kolegiów nauczycielskich, nauczycielskich kolegiów języków obcych i kolegiów pracowników służb społecznych – do czasu ukończenia kształcenia nie dłużej jednak niż do ukończenia 24 roku życia,

2) wychowankom publicznych i niepublicznych ośrodków umożliwiających dzieciom i młodzieży upośledzonym w stopniu głębokim, a także dzieciom i młodzieży upośledzonym umysłowo ze sprzężonymi niepełnosprawnościami realizację odpowiednio obowiązku szkolnego i obowiązku nauki – do czasu ukończenia realizacji obowiązku nauki,

3) uczniom szkół niepublicznych nieposiadających uprawnień szkół publicznych dla młodzieży i dla dorosłych – do czasu ukończenia realizacji obowiązku nauki.

We wrześniu 2024 roku wydano 23 decyzji o przyznaniu stypendiów szkolnych w roku szkolnym 2024/2025. Przeznaczono na ten cel 14880 zł. Ponadto z Funduszu Pomocy wypłacono uczniom będących obywatelami Ukrainy stypendia w kwocie 1984 zł.

Rządowy program pomocy uczniom niepełnosprawnym w formie dofinansowania zakupu podręczników, materiałów edukacyjnych i materiałów ćwiczeniowych.

Program przeznaczony jest na zakup podręczników i materiałów edukacyjnych dla uczniów posiadających orzeczenie o potrzebie kształcenia specjalnego. Z tej formy pomocy skorzystało 7 uczniów ze szkoły prowadzonej przez starostwo powiatowe. Realizując program wypłacono kwotę 3 115 zł.

Dofinansowanie kształcenia młodocianych pracowników.

Zgodnie z dyspozycją art. 122 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. – Prawo oświatowe, Gmina Sadowne wykonuje obowiązki w zakresie wsparcia pracodawców w szkoleniu młodocianych pracowników zamieszkałych na terenie Gminy. W 2024 r. wpłynęły 4 wnioski pracodawców o zwrot kosztów kształcenia młodocianych uczniów, którzy ukończyli przygotowanie zawodowe i zdali egzamin czeladniczy lub egzamin potwierdzający uzyskanie kwalifikacji zawodowych. Dofinansowanie kosztów kształcenia młodocianych pracowników finansowane jest ze środków Funduszu Pracy. W roku 2024 przyznano dofinansowanie 3 pracodawcom na łączną kwotę 21 505,30 zł. Zawody nauczane u przedsiębiorców objęte dofinansowaniem to sprzedawca, kucharz, cukiernik.

Program zapewniający uczniom prawo do bezpłatnego dostępu do podręczników, materiałów edukacyjnych lub materiałów ćwiczeniowych zgodnie z ustawą z dnia 27 października 2017 r. o finansowaniu zadań oświatowych.

Na realizację zadania otrzymano dotację celową w kwocie 71 459,97zł. Z tej formy pomocy skorzystało 479 uczniów szkół podstawowych klas I – VIII.

Program zapewniający środki z Funduszu Pomocy uczniom będących obywatelami Ukrainy, na wyposażenie szkół w podręczniki, materiały edukacyjne lub materiały ćwiczeniowe w roku szkolnym 2024/2025.

4. Polityka planistyczna

Głównym dokumentem planistycznym obowiązującym w Gminie w 2025 roku było Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Sadowne stanowiące załącznik do Uchwały Nr XLVIII/283/2023 z dnia 30 marca 2023 r.

Uchwalone przez Radę Gminy Sadowne Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Sadowne nie jest aktem prawa miejscowego i nie stanowi podstawy prawnej do wydawania decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu. Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego jest dokumentem o charakterze strategicznym (ogólnym), określa uwarunkowania (m.in. przyrodnicze, kulturowe, społeczne i ekonomiczne) oraz określa kierunki rozwoju gminy. Studium jest dokumentem koordynacyjnym, określającym politykę w zakresie gospodarki przestrzennej oraz określającym działania na rzecz rozwoju zagospodarowania terenów. Polityka przestrzenna określona w studium stanowi wytyczne dla prowadzenia dalszych prac, w szczególności sporządzania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

Oprócz studium Gmina Sadowne posiada dwa plany miejscowego zagospodarowania przestrzennego. Pierwszy plan został uchwalony uchwałą Rady Gminy nr VIII/66/2003 z dnia 25 sierpnia 2003 r. i dotyczy zagospodarowania przestrzennego wsi Płatkownica. Drugi plan, w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenów zlokalizowanych w obrębie wsi Zieleniec dla terenu, na którym znajduje się zakład przemysłowy wraz z terenem przyległym stanowiącym użytki leśne i ekologiczne, Rada Gminy Sadowne uchwaliła uchwałą nr XXXII/137/2017 w dniu 10 lutego 2017 r.

Celem regulacji w ustaleniach planu jest ukształtowanie ładu przestrzennego uwzględniającego zasady gospodarowania terenu oraz określenie warunków zabudowy i zagospodarowania terenu, z uwzględnieniem wymogów ochrony środowiska.

Liczba wydanych decyzji

W 2025 roku Gmina Sadowne wydała łącznie 200 (w 2024 r. – 81) decyzji dotyczących gospodarowania przestrzennego. Decyzji negatywnych (odmownych) było 12. Decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego wydano 1, a decyzji o warunkach zabudowy ogólnie 199.

Szczegółowy wykaz przedstawia poniższa tabela.

Tabela 14: Liczba decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu wydanych na podstawie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym

Decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego	Decyzje o warunkach zabudowy					Łączna powierzchnia terenów dla których wydano decyzje o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu		Decyzje negatywne (odmowne)	
	Ogółem	w tym dotyczące zabudowy							
		Mieszka-niowej wielo-rodzinnej	Mieszka-niowej jednoro-dzinnej	Usługo-wej	innej	Decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego	Decyzje o warunkach zabudowy	Decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego	Decyzje o warunkach zabudowy
Liczba						ha		liczba	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3	199	0	185	1	13	1,4	60,3	0	12

Wzrost wniosków o warunki zabudowy (WZ) w Urzędzie Gminy Sadowne (ale też ogólnie w całej Polsce) to bezpośredni skutek trwającej reformy planowania przestrzennego. Znowelizowana w 2023 roku ustawa o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym zobowiązała gminy do uchwalenia planów ogólnych do sierpnia 2026 roku, które zastąpią dotychczasowe studia uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. Do czasu wejścia w życie tych planów możliwe jest uzyskanie decyzji WZ na bardziej liberalnych zasadach. Właściciele działek, chcąc zabezpieczyć możliwość przyszłej zabudowy, masowo składali wnioski o wydanie decyzji WZ. Decyzje te, wydawane na "starych" zasadach, które obowiązywały do października 2025 r., były bezterminowe, co dodatkowo motywowało inwestorów do szybkiego działania.

Na decyzje o warunkach zabudowy i gospodarowania terenu w 2025 roku wydatkowano kwotę 109 767 złotych, w tym na usługi pocztowe 48 086 zł.

W 2024 roku Rada Gminy Sadowne podjęła uchwałę o przystąpieniu do sporządzenia planu ogólnego Gminy Sadowne. Plan ogólny to obowiązkowy, cyfrowy dokument planistyczny, który obejmuje obszar całej gminy i stanowi akt prawa miejscowego. Zastąpi on Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego. Będzie to nadrzędny dokument, który zdecyduje o tym, jak i gdzie gmina będzie mogła się rozwijać. Plan ogólny będzie pełnił kluczową rolę w systemie dokumentów planistycznych. To na jego podstawie sporządzane będą miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, plany rewitalizacji, zintegrowane plany inwestycyjne, a także wydawane decyzje o warunkach zabudowy i decyzje o lokalizacji inwestycji celu publicznego. Oznacza to, że Plan ogólny wyznaczy granice, w ramach których możliwy jest rozwój zabudowy, infrastruktury, usług i terenów zieleni w całej gminie. Uchwalenie planu ogólnego planowane jest w 2026 roku.

5. Polityka bezpieczeństwa i ochrony przeciwpożarowej

Wydatki w ramach działu bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa zostały zaplanowane w kwocie 2 760 407,32 zł, zaś zrealizowane w kwocie 2 702 680,14 zł, w rezultacie stopień realizacji wydatków wyniósł 97,91%. Środki te przeznaczono następująco:

- w rozdziale 75404 Komendy Wojewódzkie Policji wydatkowano kwotę 25 000,00 zł, co stanowi 100,00% planu rocznego wynoszącego 25 000,00 zł.
- w rozdziale 75411 Komendy Powiatowe Państwowej Straży Pożarnej wydatkowano kwotę 22 150,00 zł, co stanowi 100,00% planu rocznego wynoszącego 22 150,00 zł.
- w rozdziale 75412 Ochotnicze straże pożarne wydatkowano kwotę 2 655 480,62 zł, co stanowi 97,87% planu rocznego wynoszącego 2 713 207,80 zł. Niniejsza wartość została wydatkowana na:
    - zakup usług remontowych w kwocie 2 720,00 zł;
    - zakup materiałów i wyposażenia w kwocie 140 291,75 zł;
    - zakup energii w kwocie 60 453,57 zł;
    - wynagrodzenia bezosobowe w kwocie 55 632,00 zł;

- wynagrodzenia osobowe pracowników w kwocie 58 024,00 zł;
- różne wydatki na rzecz osób fizycznych w kwocie 42 330,00 zł;
- zakup usług pozostałych w kwocie 50 615,37 zł;
- różne opłaty i składki w kwocie 28 253,56 zł;
- składki na ubezpieczenia społeczne w kwocie 13 426,63 zł;
- dodatkowe wynagrodzenie roczne w kwocie 3 426,59 zł;
- odpisy na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych w kwocie 1 715,74 zł;
- składki na Fundusz Pracy oraz Fundusz Solidarnościowy w kwocie 1 106,83 zł;
- wydatki osobowe niezaliczone do wynagrodzeń w kwocie 130,41 zł;
- wydatki inwestycyjne jednostek budżetowych w kwocie 593 315,67 zł;
- wydatki na zakupy inwestycyjne jednostek budżetowych w kwocie 156 000,00 zł
- wydatki jednostek poniesione ze środków z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych na realizację zadań inwestycyjnych w kwocie 1 448 038,50 zł.

- w rozdziale 75495 Pozostała działalność wydatkowano kwotę 49,52 zł, co stanowi 100,00% planu rocznego wynoszącego 49,52 zł.

Wyjazdy za rok 2025 Jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych z Gminy Sadowne

- **OSP Sadowne - 60**
- **OSP Sokółka – 27**
- **Morzyczyn Włóki - 13**
- **OSP Zarzetka – 12**
- **OSP Szynkarzyzna – 9**
- **OSP Zalesie – 7**
- **OSP Morzyczyn Włościański – 5**
- **OSP Wilczogęby – 3**
- **OSP Zieleniec – 1**

Łącznie wszystkich zdarzeń na terenie gminy Sadowne w 2025 roku było **137** (w 2024 r. 128).

6. Gospodarka komunalna gminy

Zakład Gospodarki Komunalnej w Sadownem jest gminnym zakładem budżetowym. Jest jednostką organizacyjną sektora finansów publicznych, która wykonuje odpłatnie zadania, pokrywa koszty swojej działalności z przychodów własnych i dotacji przedmiotowych.

Podstawą gospodarki finansowej zakładu jest roczny plan finansowy obejmujący przychody, koszty, wydatki inwestycyjne oraz stan środków obrotowych i rozliczenia z budżetem.

W roku 2025 zakład zajmował się:

- zaopatrzeniem ludności w wodę z wodociągu gminnego;
- świadczenie usług odbioru i oczyszczania ścieków;
- zadaniami zleconymi przez gminę i jednostki budżetowe;
- świadczeniem usług remontowo-budowlanych przyłączy wody i kanalizacji;
- pracami w zakresie letniego i zimowego utrzymania dróg gminnych;
- zaopatrzeniem ludności w worki do selektywnej zbiórki odpadów.

Średni stan zatrudnienia w w/w okresie to 10 osób, w tym 3 osoby na stanowiskach administracyjnych. Zakład Gospodarki Komunalnej prowadzi obsługę wodociągu gminnego. Od 01.07.2015 r. w wyniku rozbudowy sieci wodociągowej i oddaniu do użytku Stacji Uzdatniania Wody w Złotkach zakres obsługi został powiększony i obsługuje teren całej Gminy. Aktualnie długość eksploatowanej sieci wynosi 162,3 km obejmująca ponad 2383 odbiorców wody. Podstawą do rozliczeń za pobór wody są umowy zawarte z odbiorcami, pobór opłat jest dokonywany w okresach kwartalnych poprzez inkasenta lub w biurze Zakładu.

W 2025 roku zostało rozprowadzone 346 554 m³ z tego 219 145 m³ wody z SUW w Ociętem oraz 127 409 m³ z SUW Złotki. Na teren Gminy Małkinia dostarczono 83 644 m³.

Długość sieci kanalizacyjnej wynosi 14,6 km, łączna ilość dostawców ścieków to 405. W 2025 roku oczyszczone zostało 56 989 m³ ścieków. Opłaty za odprowadzenie ścieków pobierane są na podstawie zawartych umów w terminach poboru opłat za wodę.

Struktura przychodów przedstawia się następująco:

1. Sprzedaż wody i usług związanych z rozprowadzaniem wody	-	1 009 008,14 zł
2. Odbiór i oczyszczanie ścieków	-	411 940,83 zł
3. Pozostałe usługi w zakresie gospodarki komunalnej	-	196 545,62 zł
4. Dotacja przedmiotowa	-	240 000,00 zł
5. Równowartość odpisów amortyzacyjnych	-	18 959,85 zł
6. Pozostałe przychody	-	120 361,74 zł
Razem przychody:		**1 996 816,18 zł**

Koszty i inne obciążenia wyniosły 1 806 897,60 zł w tym amortyzacja 20 127,74 złotych.

V. Fundusz sołecki

Budżet obywatelski jest co do zasady fakultatywny, ale obowiązek jego wprowadzenia dotyczy jedynie miast na prawach powiatu. W Gminie Sadowne nie został utworzony budżet obywatelski, za to w budżecie gminy wyodrębnione zostały środki w ramach funduszu sołeckiego.

Zarówno gmina, jak i sołectwa, uruchamiając fundusz sołecki, muszą sprostać kilku wymogom ustawowym. Fundusz sołecki to pieniądze z budżetu gminy, które mieszkańcy wsi mogą przeznaczyć na wybrane przez siebie cele, jednak przedsięwzięcie w ramach funduszu sołeckiego, musi dotyczyć zadania realizowanego na obszarze sołectwa i spełniać trzy warunki:

- ✓ służyć poprawie życia mieszkańców;
- ✓ należeć do zadań własnych gminy;
- ✓ być zgodne ze strategią rozwoju gminy Sadowne.

Składany wniosek musi ponadto zawierać uzasadnienie oraz szacunek kosztów (w ramach środków określonych dla danego sołectwa).

Sołtysi wszystkich sołectw z Gminy Sadowne poinformowani zostali przez Wójta Gminy Sadowne o wysokości środków przypadających danemu sołectwu w ramach funduszu sołeckiego na 2025 rok w 2024 roku. Z propozycjami podziału środków występowały uprawnione podmioty tj. sołtys, rada sołecka lub 15 pełnoletnich mieszkańców sołectwa, a ostateczną decyzję podjęły zebrania wiejskie. Uchwalone przez zebrania wiejskie wnioski na 2025 r. przedłożyli sołtysi Wójtowi w ustawowym terminie tj. do 30 września 2024 r. Należy zaznaczyć, że Wójt Gminy Sadowne albo jego zastępca uczestniczyli w zebraniach wiejskich, na których omawiane były wnioski do funduszu sołeckiego.

Tabela 15: Realizacja Funduszu Sołeckiego w 2025 roku w gminie Sadowne.

Nazwa sołectwa	Dział	Rozdz.	Para-graf	Nazwa Przedsięwzięcia	Plan	Wyko-nanie	% wyko-nania
Bojewo	921	92109	4210	Zakup kosiarki, sprzętu nagłaśniającego oraz wyposażenia kuchni do świetlicy wiejskiej	10 500,00	10 490,18	99,91%
	921	92109	4300	Montaż systemu alarmowego na budynku świetlicy	3 500,00	3 500,00	100%
	600	60016	4270	Zakup żwiru z wbudowaniem na drogi gminne sołectwa Bojewo	3 213,88	3 213,29	99,98%
	Razem sołectwo Bojewo				**17 213,88**	**17 203,47**	**99,94%**
Grabiny	900	90015	6050	Rozbudowa oświetlenia ulicznego w sołectwie Grabiny –ciąg dalszy	16 933,28	16 933,27	99,99%
	921	92109	4300	Montaż alarmu w świetlicy wiejskiej w Zarzetce zadanie wspólne z sołectwem Zarzetka	2 500,00	2 499,34	99,97%
	Razem sołectwo Grabiny				**19 433,28**	**19 432,61**	**99,99%**
Kołodziąż	600	60016	4270	Zakup żwiru z wbudowaniem na drogi gminne sołectwa Kołodziąż	4 500,00	4 499,62	99,99%
	900	90015	4300	Uzupełnienie oświetlenia odcinka drogi w Kołodziążu	2 000,00	2000,00	100,00%

	801	80101	4300	Konserwacja kosy spalinowej	1 124,17	1 124,17	100,00%
	700	70095	4300	Wyrównanie terenu na placu zabaw	13 000,00	12 994,95	99,96%
	Razem Sołectwo Kołodziąż				**20 624,17**	**20 618,74**	**99,97%**
Kołodziąż Rybie	600	60016	4300	Oczyszczanie i odkrzaczanie drogi sołectwa w stronę Kołodziąża	7 000,00	6 999,88	99,99%
	600	60016	4270	Dowóz żwiru z wbudowaniem na drogi sołectwa	9 889,09	9 888,17	99,99%
	Razem Sołectwo Kołodziąż Rybie				**16 889,09**	**16 888,05**	**99,99%**
Krupińskie	921	92109	4300	Wykonanie posadzki podłogowej żywiczno-betonowej w świetlicy wiejskiej w sołectwie Krupińskie	14 507,29	14 206,50	97,93%
	Razem Sołectwo Krupińskie				**14 507,29**	**14 206,50**	**97,93%**
Kocielnik	600	60016	4300	Ciąg dalszy utwardzania poboczy na drodze gminnej w sołectwie Kocielnik	16 834,95	16 834,00	99,99%
	Razem Sołectwo Kocielnik				**16 834,95**	**16 834,00**	**99,99%**
Morzyczyn Włościański	921	92109	4300	Wybudowanie placu zabaw w sołectwie Morzyczyn Włościański	19 270,88	19 270,88	100,00%
	Razem Sołectwo Morzyczyn Włościański				**19 270,88**	**19 270,88**	**100,00 %**
Morzyczyn Włóki	921	92109	4300	Wykonanie posadzki w świetlicy wiejskiej	16 359,26	16 359,00	99,99%
	900	90015	4300	Prace przy oświetleniu drogi gminnej w sołectwie Morzyczyn Włóki	8 000,00	7 999,99	99,99%
	Razem sołectwo Morzyczyn Włóki				**24 359,26**	**24 358,99**	**99,99%**
Ocięte	921	92109	4300	Wykonanie ogrodzenia wokół świetlicy –ciąg dalszy - oraz uporządkowanie terenu przed świetlicą	28 581,53	28 450,00	99,54%
	Razem Sołectwo Ocięte				**28 581,53**	**28 450,00**	**99,54%**
Orzełek	900	90015	6050	Rozbudowa oświetlenia ulicznego w sołectwie Orzełek	15 000,00	15 000,00	100,00%
	801	80195	6050	Budowa boiska w sołectwie Orzełek - projekt	5 000,00	5 000,00	100,00%
	801	80101	4300	Drobne remonty w szkole w Orzełku	2 951,84	2 939,59	99,58%
	Razem Sołectwo Orzełek				**22 951,84**	**22 939,59**	**99,95%**
Płatkownica	900	90015	6050	Rozbudowa oświetlenia ulicznego w sołectwie Płatkownica	20 000,00	20 000,00	100,00%
	600	60016	4270	Dowóz żwiru z wbudowaniem	4 413,39	4 412,59	99,98%
	Razem sołectwo Płatkownica				**24 413,39**	**24 412,59**	**99,99%**
Rażny	921	92109	4300	Prace remontowe w świetlicy wiejskiej polegające na wymianie i ociepleniu sufitu	15 644,06	15 644,06	100,00%
	Razem sołectwo Rażny				**15 644,06**	**15 644,06**	**100,00 %**
Sadoleś	600	60016	4270	Zakup żwiru z wbudowaniem	5 000,00	4 999,43	99,99%
	900	90015	6050	Przedłużenie linii oświetlenia ulicznego w Sadolesiu - ciąg dalszy	22 444,77	22 444,77	100,00%
	Razem Sołectwo Sadoleś				**27 444,77**	**27 444,20**	**99,99%**
Sadowne	900	90015	6050	Budowa oświetlenia ulicznego na ulicy Wiejskiej w Sadownem	22 000,00	22 000,00	100,00%
	700	70005	4210	Zakup wyposażenia do budynku gminnego po starym przedszkolu	20 000,00	20 000,00	100,00%
	921	92109	4210	Wymiana drzwi zewnętrznych w budynku świetlicy wiejskiej w Sadownem	8 000,00	8 000,00	100,00%
	801	80101	4210	Zakup ławek przed budynek szkoły w Sadownem	4 131,70	3 889,90	94,15%
	Razem Sołectwo Sadowne				**54 131,70**	**53 889,90**	**99,55%**
Sokółka	600	60016	4270	Zakup żwiru z wbudowaniem na drogi gminne sołectwa Sokółka	5 800,93	5 800,04	99,99%

	754	75412	4210	Zakup szaf wentylowanych do budynku gminnego w sołectwie Sokółka	25 000,00	25 000,00	100,00%
	Razem sołectwo Sokółka				**30 800,93**	**30 800,04**	**99,99%**
Sojkówek	921	92109	4300	Prace remontowe w świetlicy wiejskiej /wymiana podłóg oraz malowanie ścian/	21 544,41	21 544,00	99,99%
	Razem sołectwo Sojkówek				**21 544,41**	**21 544,00**	**99,99%**
Szynkarzyzna	754	75412	4210	Zakup umundurowania i wyposażenia dla OSP Szynkarzyzna	5 000,00	5 000,00	100,00%
	921	92109	4210	Zakup wyposażenia do kuchni w świetlicy wiejskiej w sołectwie Szynkarzyzna	10 000,00	9 959,93	99,60%
	900	90015	6050	Budowa oświetlenia ulicznego w Szynkarzyżnie	13 365,01	13 365,01	100,00%
	Razem Sołectwo Szynkarzyzna				**28 365,01**	**28 324,94**	**99,86%**
Wilczogęby	921	92109	4300	Zamontowanie kamer i alarmu na budynku świetlicy wiejskiej w sołectwie Wilczogęby	17 755,19	17 755,19	100,00%
	Razem sołectwo Wilczogęby				**17 755,19**	**17 755,19**	**100,00 %**
Zalesie	921	92109	4210	Zakup wyposażenia do świetlicy wiejskiej	11 165,49	11 165,48	99,99%
	754	75412	4300	Montaż alarmu w garażu OSP Zalesie	3 000,00	2 988,90	99,63%
	600	60016	4270	Zakup żwiru z wbudowaniem na drogi gminne sołectwa Zalesie	5 000,00	4 991,76	99,83%
	600	60016	4300	Zakup i wbudowanie przepustu na drodze gminnej w sołectwie	2 000,00	2 000,00	100,00%
	Razem sołectwo Zalesie				**21 165,49**	**21 146,14**	**99,91%**
Zarzetka	921	92109	4210	Zakup zastawy stołowej do świetlicy	3 000,00	2 999,26	99,97%
	921	92109	4210	Zakup gabloty do świetlicy	1 500,00	1 500,00	100,00%
	921	92109	4300	Montaż alarmu w świetlicy wiejskiej w Zarzetce zadanie wspólne z sołectwem Grabiny	2 500,00	2 500,00	100,00%
	600	60016	4210	Zakup tablic ogłoszeniowych dla sołectwa Zarzetka	3 000,00	2999,00	99,97%
	900	90015	6060	Zakup materiałów do oświetlenia ulicznego w sołectwie Zarzetka działka nr 150/2	10 191,12	10 191,12	100,00%
	Razem sołectwo Zarzetka				**20 191,12**	**20 189,38**	**99,99%**
Zieleniec	921	92109	4210	Zakup wyposażenia do świetlicy wiejskiej	4 431,95	4 430,80	99,97%
	754	75412	4300	Instalacja alarmu i monitoringu na budynku OSP Zieleniec	4 500,00	4 500,00	100,00%
	921	92109	4300	Wykonanie zadaszenia przed świetlicą wiejską w sołectwie Zieleniec	19 000,00	19 000,00	100,00%
	Razem sołectwo Zieleniec				**27 931,95**	**27 930,80**	**99,99%**
Kolonia Złotki	600	60016	4270	Dowóz żwiru z wbudowaniem na drogi gminne sołectwa	12 000,00	11 999,42	99,99%
	600	60016	4300	Zbieranie poboczy przy drogach gminnych sołectwa Kolonia Złotki	4 618,43	4 618,43	100,00%
	Razem Sołectwo Kolonia Złotki				**16 618,43**	**16 617,85**	**99,99%**
Złotki	600	60016	4300	Uporządkowanie drogi gminnej w sołectwie Złotki	8 037,34	8 037,00	99,99%
	900	90015	6050	Rozbudowa linii oświetleniowej w sołectwie Złotki	12 000,00	12 000,00	100,00%
	600	60016	4270	Zakup żwiru z wbudowaniem na drogę gminną sołectwa Złotki	6 000,00	5 999,71	99,99%
	Razem Sołectwo Złotki				**26 037,34**	**26 036,71**	**99,99%**
Razem sołectwa					**532 709,96**	**531938,63**	**99,86%**

W poszczególnych działach i rozdziałach wydatki funduszu sołeckiego przedstawiały się następująco:

Tabela 16: Fundusz sołecki w podziale na działy i rozdziały

Dział	Rozdział	Kwoty
Transport i łączność	600	97 292,34
Gospodarka mieszkaniowa	700	32 994,95
Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	754	37 488,90
Oświata i wychowanie	801	12 953,66
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	900	141 934,16
Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	921	209 274,62
RAZEM		**531 938,63**

Jak wynika z przedstawionej tabeli, zadania zaplanowane do realizacji w ramach funduszu sołeckiego na 2025 r. zostały wypełnione, niektóre z nich były zmieniane i zastępowane innymi przedsięwzięciami w trakcie roku. Realizacja zaplanowanych środków została wykonana w 99,86%.

Kwota zwrotu funduszu sołeckiego z budżetu państwa za rok 2024 wyniosła **189 317,87 zł,** co stanowiło 30% ogólnej kwoty wydatków na fundusz sołecki w gminie Sadowne za 2024 rok (za 2025 rok zwrot będzie w 2026 roku).

VI. Realizacja uchwał i zarządzeń

Rada Gminy Sadowne w roku 2025 podjęła **54** uchwały, **38** uchwał zostało zrealizowanych, **16** uchwał jest w trakcie realizacji.

Wykonanie **46** uchwał zostało powierzone Wójtowi Gminy Sadowne, **6** uchwał zapisanych zostało do wykonania Przewodniczącemu Rady Gminy, a **2** uchwały dotyczące zatwierdzenia sprawozdania finansowego i udzielenia absolutorium nie miały wskazania wykonawcy.

Tabela 17: Raport z wykonania uchwał Rady Gminy Sadowne za 2025 r.

L. p.	Numer uchwały	Informacja czego dotyczy uchwała	Stopień realizacji uchwały	Odpowiedzialny za realizację
1.	X/53/2025	uchylająca uchwałę Nr IX/48/2024 Rady Gminy Sadowne z dnia 30 grudnia 2024 r. w sprawie zmiany Uchwały Nr IX/50/2019 Rady Gminy Sadowne z dnia 18 czerwca 2019 r. w sprawie przyjęcia Regulaminu	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne

		Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych na terenie gminy Sadowne		
2.	X/54/2025	w sprawie przystąpienia do sporządzenia Strategii Rozwoju Gminy Sadowne na lata 2025-2030 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii rozwoju, w tym trybu konsultacji	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
3.	X/55/2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2025 – 2036	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
4.	X/56/2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
5.	XI/57/2025	w sprawie zmiany uchwały dotyczącej wspólnej obsługi administracyjnej, finansowej i organizacyjnej jednostek organizacyjnych gminy	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
6.	XI/58/2025	w sprawie trybu udzielania i rozliczania dotacji dla publicznych i niepublicznych szkół, przedszkoli, oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych i innych form wychowania przedszkolnego prowadzonych na terenie Gminy Sadowne oraz trybu kontroli prawidłowości ich pobrania i wykorzystania.	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
7.	XI/59/2025	w sprawie przyjęcia Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Sadowne w 2025 roku	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
8.	XII/60/2025	w sprawie wyrażenia zgody na wydzierżawienie nieruchomości i odstąpienie od obowiązku przetargowego trybu zawarcia umowy	W trakcie realizacji	Wójt Gminy Sadowne
9.	XII/61/2025	w sprawie ustalenia opłat za oczyszczanie ścieków dowożonych i za oczyszczanie osadów ściekowych z oczyszczalni przydomowych dowożonych do Gminnej Oczyszczalni Ścieków w Sadownem	W trakcie realizacji	Wójt Gminy Sadowne
10.	XII/62/2025	w sprawie ustalenia sieci prowadzonych przez Gminę Sadowne publicznych przedszkoli i oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych.	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
11.	XII/63/2025	w sprawie ustalenia wysokości opłaty za świadczenia przekraczające podstawę programową wychowania przedszkolnego w przedszkolach i oddziałach przedszkolnych w szkołach podstawowych prowadzonych przez Gminę Sadowne.	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
12.	XII/64/2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2025 – 2036	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
13.	XII/65/2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
14.	XIII/66/2025	w sprawie przyjęcia do realizacji i finansowania zadania z zakresu zarządzania drogami powiatowymi oraz wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia w tym zakresie	Uchwała do realizacji zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
15.	XIII/67/2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2025 – 2036	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
16.	XIII/68/2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
17.	XIV/69/2025	w sprawie wotum zaufania dla Wójta Gminy Sadowne	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne

18.	XIV/70/2025	w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2024 rok	Zrealizowana zgodnie z treścią	-
19.	XIV/71/2025	w sprawie udzielenia absolutorium dla Wójta Gminy za 2024 rok	Zrealizowana zgodnie z treścią	-
20.	XIV/72/2025	w sprawie zmiany uchwały Nr XXXIX/196/2017 Rady Gminy Sadowne z dnia 31 października 2017 r. w sprawie ustalenia regulaminu określającego wysokość oraz szczegółowe warunki przyznawania nauczycielom dodatków: za wysługę lat, motywacyjnego, funkcyjnego i za warunki pracy oraz niektórych innych składników wynagradzania nauczycieli zatrudnionych w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Gminę Sadowne	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
21.	XIV/73/2025	w sprawie rozpatrzenia petycji Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Sędziów "AEQUITAS" z siedzibą w Łodzi dotyczącą obrony konstytucyjnej zasady niezawisłości i niezależności sędziów polskich	Zrealizowana zgodnie z treścią	Przewodniczący Rady Gminy
22.	XIV/74/2025	w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Węgrowskiemu na realizację zadania pod nazwą „ Rozbudowa ulicy Wiejskiej w Sadownem – etap II"	Zrealizowane zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
23.	XIV/75/2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2025 – 2036	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
24.	XIV/76/2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
25.	XV/77/2025	w sprawie pozostawienia bez rozpoznania skargi na działalność Wójta Gminy Sadowne	Zrealizowana zgodnie z treścią	Przewodniczący Rady Gminy
26.	XV/78/2025	w sprawie stwierdzenia wygaśnięcia mandatu radnego	Zrealizowana zgodnie z treścią	Przewodniczący Rady Gminy
27.	XVI/79/2025	w sprawie uchylenia uchwały nr XVIII/125/2012 w sprawie wyrażenia zgody na zbycie nieruchomości	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
28.	XVI/80/2025	w sprawie zmiany uchwały nr XIII/73/2019 w sprawie wyrażenia zgody na zbycie nieruchomości	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
29.	XVI/81/2025	w sprawie wyrażenia zgody na wydzierżawienie nieruchomości i odstąpienie od obowiązku przetargowego trybu zawarcia umowy	W trakcie realizacji	Wójt Gminy Sadowne
30.	XVI/82/2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2025 – 2036	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
31.	XVI/83/2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
32.	XVII/84/2025	w sprawie zmiany uchwały NR II/6/2024 Rady Gminy Sadowne z dnia 16 maja 2024 r. w sprawie powołania składu osobowego Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Rady Gminy Sadowne	Zrealizowana zgodnie z treścią	Przewodniczący Rady Gminy
33.	XVII/85/2025	w sprawie zmiany uchwały NR II/8/2024 Rady Gminy Sadowne z dnia 16 maja 2024 r. w sprawie ustalenia składów osobowych stałych komisji Rady Gminy Sadowne	Zrealizowana zgodnie z treścią	Przewodniczący Rady Gminy
34.	XVII/86/2025	w sprawie zmiany uchwały Nr XI/59/2025 Rady Gminy Sadowne z dnia 13 marca 2025 r. w sprawie	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne

		przyjęcia Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Sadowne w 2025 roku		
35.	XVII/87/2025	w sprawie wyboru metody ustalenia stawki takiej opłaty oraz zwolnienia w części z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicieli nieruchomości kompostujących bioodpady stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym	W trakcie realizacji	Wójt Gminy Sadowne
36.	XVII/88/2025	w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości	Do realizacji w roku 2025 i latach kolejnych	Wójt Gminy Sadowne
37.	XVII/89/2025	w sprawie określenia wysokości stawek podatku od środków transportowych	Do realizacji w roku 2025 i latach kolejnych	Wójt Gminy Sadowne
38.	XVII/90/2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2025 – 2036	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
39.	XVII/91/2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
40.	XVIII/92/2025	w sprawie programu współpracy Gminy Sadowne z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2026	Do realizacji w roku 2026	Wójt Gminy Sadowne
41.	XVIII/93/2025	W sprawie określenia wysokości stawek podatku od środków transportowych	W trakcie realizacji	Wójt Gminy Sadowne
42.	XVIII/94/2025	w sprawie zmiany uchwały nr XVII/87/2025 r. Rady Gminy Sadowne z dnia 30 października 2025 roku w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia stawki takiej opłaty oraz zwolnienia w części z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicieli nieruchomości kompostujących bioodpady stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym	W trakcie realizacji	Wójt Gminy Sadowne
43.	XVIII/95/2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2025 – 2036	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
44.	XVIII/96/2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
45.	XIX/97/2025	w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Sadowne na lata 2025-2030	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
46.	XIX/98/2025	w sprawie ustalenia wynagrodzenia dla Wójta Gminy Sadowne	Do realizacji zgodnie z treścią w kolejnych latach	Wójt Gminy Sadowne
47.	XIX/99/2025	w sprawie uchwalenia Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Sadowne na lata 2026-2028	W trakcie realizacji	Wójt Gminy Sadowne
48.	XIX/100/2025	w sprawie określenia stawki dotacji przedmiotowej dla samorządowego zakładu budżetowego Gminy Sadowne	Do realizacji zgodnie z treścią w 2026 roku	Wójt Gminy Sadowne
49.	XIX/101/2025	w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Węgrowskiemu na realizację zadania pod nazwą „Rozbudowa drogi powiatowej nr 4204W	Do realizacji zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne

		Płatkownica- Morzyczyn-(granica powiatu)Kiełczew w miejscowościach Morzyczyn Włościański i Morzyczyn Włóki	w kolejnych latach	
50.	XIX/102/2025	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2025 – 2036	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
51.	XIX/103/2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	Zrealizowana zgodnie z treścią	Wójt Gminy Sadowne
52.	XIX/104/2025	w sprawie skargi na działalność Wójta Gminy Sadowne	Zrealizowana zgodnie z treścią	Przewodniczący Rady Gminy
53.	XIX/105/2024	w sprawie Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2026 – 2036	Do realizacji 2026 rok	Wójt Gminy Sadowne
54.	XIX/106/2025	W sprawie uchwalenia budżetu gminy na 2026 rok	Do realizacji 2026 rok	Wójt Gminy Sadowne

Zarządzenia Wójta

Wójt Gminy Sadowne w roku 2025 wydał **86** zarządzeń, **77** zarządzeń zostało zrealizowanych, **9** zarządzenie jest w trakcie realizacji lub do realizacji w 2025 roku.

Tabela 18: Realizacja zarządzeń Wójta Gminy Sadowne za 2025 r.

L.p.	***Numer zarządzenia***	***Informacja czego dotyczy zarządzenie***	***Stopień realizacji zarządzenia***
1.	76/2025 z dnia 02.01.2025	w sprawie ustalenia kwoty pogotowia kasowego na rok 2025	zrealizowane zgodnie z treścią
2.	77/2025 z dnia 15.01.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
3.	77a/2025 z dnia 15.01.2025	w sprawie opracowania planu finansowego dochodów i wydatków z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych jst odrębnymi ustawami ma 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
4.	78/2025 z dnia 15.01.2025	w sprawie ustalenia maksymalnego miesięcznego wynagrodzenia Dyrektora Samorządowego Żłobka w Sadownem	w trakcie realizacji
5.	79/2025 z dnia 24.01.2025	w sprawie ustalenia dla roku szkolnego 2025/2026 harmonogramu czynności w postępowaniu rekrutacyjnym oraz postępowaniu uzupełniającym, a także terminy składania dokumentów do przedszkoli, oddziałów przedszkolnych w publicznych szkołach, publicznych innych form wychowania i klas pierwszych szkół podstawowych na terenie gminy Sadowne.	zrealizowane zgodnie z treścią
6.	80/2025 z dnia 24.01.2025	w sprawie planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli na 2025 rok.	zrealizowane zgodnie z treścią
7.	81/2025 z dnia 24.01.2025	w sprawie ustalenia składu osobowego komisji egzaminacyjnej dla przeprowadzenia egzaminu kończącego służbę przygotowawczą	zrealizowane zgodnie z treścią

8.	82/2025 z dnia 31.01.2025	w sprawie zasad przekazywania oraz rozliczania dotacji przedmiotowej z budżetu gminy Sadowne dla ZGK w Sadownem	zrealizowane zgodnie z treścią
9.	83/2025 z dnia 31.01.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
10.	84/2025 z dnia 31.01.2025	w sprawie opracowania planów finansowych dla wydzielonego rachunku środków z Funduszu Pomocy	zrealizowane zgodnie z treścią
11.	85/2025 z dnia 31.01.2025	w sprawie zwrotu kosztów zakupu okularów korygujących wzrok pracownikom zatrudnionym na stanowiskach wyposażonych w monitory ekranowe	w trakcie realizacji
12.	86/2025 z dnia 31.01.2025	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa Dyrektorowi Samorządowego Żłobka w Sadownem	zrealizowane zgodnie z treścią
13.	87/2025 z dnia 03.02.2025	w sprawie zmiany Zarządzenia nr 251/2021 Wójta Gminy Sadowne z dnia 31.12.2021 roku w sprawie zasad (polityki) rachunkowości w UG, Sz. P. w Sadownem, ZSP w Grabinach, Przedszkolu w Sadownem oraz instrukcji obiegu dowodów finansowo-księgowych	realizacja zgodnie z treścią
14.	87a/2025 z dnia 03.02.2025	w sprawie zmiany zarządzenia nr 161/2020 z dnia 14.10.2020 w sprawie scentralizowania zasad rozliczeń podatku VAT w Gminie Sadowne jej jednostkach budżetowych i samorządowym zakładzie budżetowym	realizacja zgodnie z treścią
15.	88/2025 z dnia 12.02.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
16.	89/2025 z dnia 17.02.2025	w sprawie ustalenia proporcji rocznej struktury sprzedaży (współczynnik-WSS) dla celów podatku od towarów i usług oraz proporcję (prewskaźnik VAT-PP) na rok 2025 w Urzędzie Gminy Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią
17.	90/2025 z dnia 21.02.2025	w sprawie powołania Komisji Konkursowej do opiniowania ofert złożonych w otwartym konkursie ofert na realizację zadań publicznych w zakresie upowszechniania kultury fizycznej i sportu w roku 2025	zrealizowane zgodnie z treścią
18.	91/2025 z dnia 21.02.2025	w sprawie powołania Komisji Konkursowej do opiniowania ofert złożonych w otwartym konkursie ofert na realizację zadań publicznych z zakresu przeciwdziałania uzależnieniom i patologiom społecznym w roku 2025	zrealizowane zgodnie z treścią
19.	92/2025 z dnia 21.02.2025	w sprawie wyznaczania miejsc przeznaczonych na bezpłatne umieszczenie urzędowych obwieszczeń wyborczych i plakatów wszystkich komitetów wyborczych w wyborach na Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej zarządzonych na dzień 18 maja 2025 roku.	zrealizowane zgodnie z treścią
20.	93/2025 z dnia 28.02.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
21.	94/2025 z dnia 28.02.2025	w sprawie opracowania planów finansowych dla wydzielonego rachunku środków z Funduszu Pomocy	zrealizowane zgodnie z treścią
22.	95/2025 z dnia 03.03.2025	w sprawie przymusowego doprowadzenia do kwalifikacji wojskowej osób zamieszkałych na terenie gminy Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią

23.	96/2025 z dnia 10.03.2025	w sprawie przymusowego doprowadzenia do kwalifikacji wojskowej osób zamieszkałych na terenie gminy Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią
24.	97/2025 z dnia 13.03.2025	w sprawie podania do publicznej wiadomości informacji za 2024 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
25.	98/2025 z dnia 13.03.2025	w sprawie wyboru ofert na realizację zadań z zakresu upowszechniania kultury fizycznej i sportu w roku 2025 w Gminie Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią
26.	99/2025 z dnia 13.03.2025	w sprawie wyboru ofert na realizację zadań z zakresu przeciwdziałania uzależnieniom i patologiom społecznym w roku 2025 w Gminie Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią
27.	100/2025 z dnia 14.03.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
28.	101/2025 z dnia 24.03.2025	w sprawie opracowania i przedstawienia Radzie Gminy i Regionalnej Izbie Obrachunkowej informacji z wykonania budżetu gminy Sadowne za 2024 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
29.	102/2025 z dnia 24.03.2025	w sprawie informacji o stanie mienia gminy Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią
30.	103/2025 z dnia 24.03.2025	w sprawie opracowania i przedstawienia Radzie Gminy wykonania planów finansowych instytucji kultury na 2024 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
31.	104/2025 z dnia 27.03.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
32.	105/2025 z dnia 31.03.2025	w sprawie opracowania planów finansowych dla wydzielonego rachunku środków z Funduszu Pomocy	zrealizowane zgodnie z treścią
33.	106/2025 z dnia 31.03.2025	w sprawie miesięcznej kwoty dotacji udzielonej z budżetu gminy Sadowne na 1 ucznia uczęszczającego do oddziału przedszkolnego niepublicznego prowadzonego przez osobę fizyczną na terenie Gminy Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią
34.	107/2025 z dnia 31.03.2025	w sprawie ustalenia dnia 2 maja 2025 roku dniem wolnym od pracy dla pracowników Urzędu Gminy Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią
35.	108/2025 z dnia 15.04.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
36.	109/2025 z dnia 23.04.2025	w sprawie ustalenia opłaty za odbiór nieczystości płynnych	w trakcie realizacji
37.	110/2025 z dnia 23.04.2025	w sprawie ustalenia opłaty za odbiór osadów ściekowych z oczyszczalni przydomowych	w trakcie realizacji
38.	111/2025 z dnia 23.04.2025	w sprawie ustalenia składu osobowego Komisji egzaminacyjnej dla przeprowadzenia egzaminu kończącego służbę przygotowawczą	zrealizowane zgodnie z treścią
39.	112/2025 z dnia 25.04.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
40.	113/2025 z dnia 30.04.2025	w sprawie opracowania planów finansowych dla wydzielonego rachunku środków z Funduszu Pomocy	zrealizowane zgodnie z treścią

41.	114/2025 z dnia 30.04.2025	w sprawie podanie do publicznej wiadomości informacji za I kwartał 2025rok	zrealizowane zgodnie z treścią
42.	115/2025 z dnia 05.05.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
43.	116/2025 z dnia 06.05.2025	w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Gminnej Biblioteki Publicznej , Muzeum Ziemi Sadowieńskiej i Gminnego Ośrodka Kultury za 2024 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
44.	117/2025 z dnia 12.05.2025	w sprawie przekazania sprawozdania finansowego gminy Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią
45.	118/2025 z dnia 20.05.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
46.	119/2025 z dnia 30.05.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
47.	120/2025 z dnia 30.05.2025	w sprawie opracowania planów finansowych dla wydzielonego rachunku środków z Funduszu Pomocy	zrealizowane zgodnie z treścią
48.	121/2025 z dnia 30.05.2025	w sprawie zmiany Regulaminu Wynagradzania Pracowników w Urzędzie Gminy Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią
49.	122/2025 z dnia 12.06.2025	w sprawie przeprowadzenia pisemnego przetargu nieograniczonego na sprzedaż samochodu pożarniczego Magirus Deutz 192D11FA	zrealizowane zgodnie z treścią
50.	123/2025 z dnia 25.06.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
51.	124/2025 z dnia 25.06.2025	w sprawie opracowania planów finansowych dla wydzielonego rachunku środków z Funduszu Pomocy	zrealizowane zgodnie z treścią
52.	125/2025 z dnia 10.07.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
53.	126/2025 z dnia 29.07.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
54.	127/2025 z dnia 29.07.2025	w sprawie opracowania planów finansowych dla wydzielonego rachunku środków z Funduszu Pomocy	zrealizowane zgodnie z treścią
55.	128/2025 z dnia 29.07.2025	w sprawie podanie do publicznej wiadomości informacji za II kwartał 2025rok	zrealizowane zgodnie z treścią
56.	129/2025 z dnia 25.08.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
57.	130/2025 z dnia 25.08.2025	w sprawie opracowania planów finansowych dla wydzielonego rachunku środków z Funduszu Pomocy	zrealizowane zgodnie z treścią
58.	131/2025 z dnia 04.09.2025	w sprawie zmian w upoważnieniu wydanemu pracownikowi Gminnego Ośrodka Pomocy społecznej w Sadownem	zrealizowane zgodnie z treścią
59.	132/2025 z dnia 08.09.2025	w sprawie wyrażenia zgody na nabycie prawa własności nieruchomości gruntowych niezabudowanych na rzecz Gminy Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią

60.	133/2025 z dnia 17.09.2025	w sprawie ustalenia stawek opłat za udostępnienie słupów oświetleniowych stanowiących własność Gminy Sadowne	w trakcie realizacji
61.	134/2025 z dnia 18.09.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
62.	135/2025 z dnia 25.09.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
63.	136/2025 z dnia 25.09.2025	w sprawie opracowania planów finansowych dla wydzielonego rachunku środków z Funduszu Pomocy	realizowane zgodnie z treścią
64.	137/2025 z dnia 26.09.2025	w sprawie utworzenia Systemu Stałych Dyżurów Wójta Gminy Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią
65.	138/2025 z dnia 30.09.2025	w sprawie ustalenia dnia 10 listopada 2025 roku dniem wolnym od pracy dla pracowników Urzędu Gminy	zrealizowane zgodnie z treścią
66.	139/2025 z dnia 06.10.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
67.	140/2025 z dnia 10.10.2025	w sprawie przeprowadzenia pisemnego przetargu nieograniczonego na sprzedaż samochodu pożarniczego Magirus Deutz 170D11F	zrealizowane zgodnie z treścią
68.	141/2025 z dnia 20.10.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
69.	142/2025 z dnia 20.10.2025	w sprawie wyrażenia zgody na nabycie prawa własności nieruchomości gruntowych niezabudowanych na rzecz Gminy Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią
70.	143/2025 z dnia 27.10.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
71.	144/2025 z dnia 30.10.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
72.	145/2025 z dnia 30.10.2025	w sprawie aktualizacji miesięcznej kwoty dotacji udzielonej z budżetu gminy Sadowne na 1 ucznia uczęszczającego do oddziału przedszkolnego niepublicznego prowadzonego przez osobę fizyczną na terenie Gminy Sadowne	zrealizowane zgodnie z treścią
73.	146/2025 z dnia 31.10.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
74.	147/2025 z dnia 31.10.2025	w sprawie podanie do publicznej wiadomości informacji za III kwartał 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
75.	147a/2025 z dnia 31.10.2024	w sprawie opracowania planów finansowych dla wydzielonego rachunku środków z Funduszu Pomocy	zrealizowane zgodnie z treścią
76.	148/2025 z dnia 07.11.2025	w sprawie projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2026 – 2036	do realizacji w 2026 roku
77.	149/2025 z dnia 07.11.2025	w sprawie projektu Uchwały budżetowej gminy Sadowne na 2026 rok	do realizacji w 2026 roku
78.	150/2025 z dnia 14.11.2025	w sprawie zmiany Uchwały budżetowej gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią

79.	151/2025 z dnia 18.11.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
80.	152/2025 z dnia 28.11.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
81.	153/2025 z dnia 28.11.2025	w sprawie opracowania planów finansowych dla wydzielonego rachunku środków z Funduszu Pomocy	zrealizowane zgodnie z treścią
82.	154/2025 z dnia 11.12.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
83.	155/2025 z dnia 22.12.2025	w sprawie zmiany Uchwały Budżetowej Gminy Sadowne na 2025 rok	zrealizowane zgodnie z treścią
84.	156/2025 z dnia 31.12.2025	w sprawie opracowania planów finansowych dla wydzielonego rachunku środków z Funduszu Pomocy	zZrealizowane zgodnie z treścią
85.	157/2025 z dnia 31.12.2025	w sprawie Instrukcji Funkcjonowania Gminnego Magazynu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej, Zarządzania Kryzysowego oraz Przeciwpowodziowego dla Gminy Sadowne	w trakcie realizacji
86.	158/2025 z dnia 31.12.2025	w sprawie przyjęcia planu działania na rzecz poprawy zapewnienia dostępności Urzędu Gminy Sadowne osobom ze szczególnymi potrzebami na rok 2026	w trakcie realizacji

VII. Inna działalność Wójta

Istotą sprawowania urzędu przez Wójta Waldemara Cyrana jest przyjęcie modelu zarządzania opartego na dostępności, dialogu i transparentności. Wykraczając poza ramy wynikające z Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Gminy, Wójt zapewnia mieszkańcom możliwość bezpośredniego kontaktu i załatwiania spraw przez cały tydzień, co świadczy o priorytetowym traktowaniu potrzeb lokalnej wspólnoty. Zasada jawności działań realizowana jest poprzez szczegółowe relacjonowanie na każdej sesji Rady Gminy bieżących prac, statusu wniosków aplikacyjnych, pozyskanych funduszy oraz wyzwań stojących przed samorządem. Taki styl komunikacji gwarantuje, że każdy uczestnik życia publicznego ma pełny wgląd w funkcjonowanie urzędu i może liczyć na merytoryczne wsparcie.

Wójt Gminy Sadowne aktywnie działa również w terenie, uczestnicząc w spotkaniach z mieszkańcami i interweniując bezpośrednio w miejscach, gdzie konieczna jest mediacja lub szybkie rozwiązanie problemów infrastrukturalnych i sąsiedzkich.

Działalność Wójta wykracza poza granice administracyjne gminy, budując silną pozycję Sadownego na arenie ponadlokalnej. Kluczowym elementem tej strategii jest współpraca z organizacjami pozarządowymi, w tym ze Stowarzyszeniem na Rzecz Rozwoju Gminy Sadowne, oraz ścisła kooperacja z Powiatowym Urzędem Pracy w Węgrowie. Wójt Waldemar Cyran aktywnie reprezentuje interesy gminy w kluczowych gremiach, takich jak:

- Związek Gmin Wiejskich RP,
- Lokalna Grupa Działania „Bądźmy Razem” w Węgrowie,
- Rada Społeczna SP ZOZ w Węgrowie,

- Rada Mazowieckiego Zespołu Parków Krajobrazowych.

Udział w konwentach wójtów, konferencjach samorządowych oraz debatach z parlamentarzystami pozwala nie tylko na bieżące monitorowanie zmian w prawie, ale przede wszystkim na skuteczne lobbowanie na rzecz rozwiązań korzystnych dla mieszkańców Gminy Sadowne na szczeblu krajowym.

Rok sprawozdawczy stał pod znakiem silnej integracji społecznej i kultywowania tradycji. Dobra współpraca z władzami kościelnymi zaowocowała uroczystymi obchodami Dożynek Powiatowo-Gminno-Parafialnych oraz wspólnym celebrowaniem świąt patriotycznych. Przy wsparciu Samorządu Województwa Mazowieckiego zrealizowano wydarzenia kulturalne o wysokiej randze, wśród których największym zainteresowaniem cieszyły się: XI Retro Moto Show, Dzień Kobiet, oraz Gminna Wigilia. Działania te, obok aktywności promocyjnej i wsparcia inicjatyw oddolnych w sołectwach (w ramach funduszu sołeckiego), znacząco wpłynęły na budowanie kapitału społecznego i pozytywnego wizerunku gminy.

Szczególnym osiągnięciem minionego roku jest bardzo dobra skuteczność Wójta w pozyskiwaniu środków zewnętrznych, co bezpośrednio przełożyło się na dynamiczny rozwój infrastruktury. W 2025 roku, dzięki skutecznym aplikacjom o dotacje, pozyskano **7 840 716,65 zł** funduszy zewnętrznych. Po doliczeniu środków własnych, łączna wartość nakładów inwestycyjnych zamknęła się kwotą **12 076 13,4 zł**. To wynik, który pozwolił na realizację newralgicznych przedsięwzięć, podnoszących standard życia mieszkańców i wzmacniających potencjał rozwojowy Gminy Sadowne.

Podsumowując, był to czas intensywnej pracy, która przyniosła wymierne efekty i satysfakcję z służby na rzecz lokalnej społeczności. Utrzymanie wysokiego tempa inwestycji oraz ciągła dbałość o jakość przestrzeni publicznej pozostają priorytetem działań Wójta na kolejne lata.